

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO
AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A.
EJERCICIO 2018

Elaborado siguiendo las recomendaciones específicas para empresas cotizadas de la
Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas de la
Comisión Nacional del Mercado de Valores

Contenido

1.	Situación de la entidad	4
1.1.	Estructura organizativa	4
1.2.	Funcionamiento de la entidad	4
2.	Evolución y resultado de los negocios	6
2.1.	Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero	6
2.2.	Cuestiones relativas al medioambiente	7
2.3.	Indicadores de aspectos sociales	12
3.	Liquidez y recursos de capital	15
3.1.	Liquidez	15
3.2.	Recursos de capital.....	17
3.3.	Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance.....	17
4.	Principales riesgos e incertidumbres.....	18
4.1.	Riesgos operativos.....	18
4.1.1.	Riesgo de cartera	18
4.1.2.	Riesgo de ejecución.....	19
4.1.3.	Riesgo político.....	19
4.2.	Riesgos financieros.....	20
4.2.1.	Riesgo de Liquidez.....	20
4.2.2.	Riesgo de tipo de interés.....	21
4.2.3.	Riesgo de tipo de cambio	22
4.2.4.	Riesgo de precio de materias primas.....	22
4.2.5.	Riesgo de crédito.....	22
5.	Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio	23
6.	Información sobre la evolución previsible de la entidad.....	24
7.	Actividades de I+D+i	25
8.	Adquisición y enajenación de acciones propias	28
9.	Otra información relevante.....	28

AIRTIFICIAL

9.1.	Información bursátil	28
9.2.	Política de dividendos	29
9.3.	Gestión de la calidad crediticia.....	29
9.4.	Otra información	29
9.4.1.	Asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa.....	29



1. Situación de la entidad

1.1. Estructura organizativa

El máximo órgano de decisiones de la Sociedad es el Consejo de Administración, compuesto por quince miembros, entre los que se encuentran el Presidente D. Rafael Contreras Chamorro, el Vicepresidente D. Javier Martín García y el Consejero Delegado D. Borja Martínez-Laredo González. El Consejo tiene constituidas dos comisiones: una comisión de auditoría y control, y una comisión de nombramientos y retribuciones.

La misión del Consejo es aprobar la estrategia y organización de la empresa, de la misma manera que supervisa el interés social y los objetivos marcados por la Dirección.

La gestión del negocio ordinario es llevada a cabo, como primer ejecutivo, por el Consejero Delegado, cargo ocupado por D. Borja Martínez-Laredo González.

El Comité de Dirección constituye el máximo órgano de gestión de la empresa. La preside y dirige el Consejero Delegado y está formada, además, por los directores de las diferentes áreas de la compañía.

1.2. Funcionamiento de la entidad

El Grupo Airtificial está encabezado por la empresa matriz, Airtificial Intelligence Structures S.A., que es una Sociedad Holding poseedora de participaciones en cuatro filiales principales. El Grupo se compone, a su vez, de otras sociedades especializadas en diferentes ámbitos, en las que la empresa matriz tiene participación significativa en sus capitales.

Airtificial Intelligence Structures, S.A. se constituyó en Madrid bajo la denominación social de Inypsa, Informes y Proyectos, S.A. el 3 de octubre de 1970. Su domicilio social y fiscal actual radica en la Calle General Díaz Porlier nº49 (Madrid).

Airtificial es una compañía tecnológica, referente en la Industria 4.0. y focalizada en la cooperación entre el ser humano y la tecnología a través de su conocimiento en materiales compuestos, robótica colaborativa, estructuras sensorizadas e inteligencia artificial. El Grupo desarrolla su actividad en los sectores de aeroespacial y defensa, movilidad e ingeniería y obra civil. Airtificial cuenta con una dilatada experiencia nacional e internacional, con trabajos acreditados en más de ochenta países de Europa, América, Asia y África.

El 16 de octubre de 2018, la Junta General de Accionistas de Inypsa Informes y Proyectos, S.A. acordó la fusión por absorción de Carbures Europe, S.A., siendo

esta última la sociedad absorbida. Asimismo, en dicha Junta General de Accionistas se acordó el cambio de denominación social a la actual, Airtificial Intelligence Structures, S.A. El proceso de fusión quedó finalizado el pasado 23 de noviembre de 2018.

En la actualidad, el Grupo desarrolla su actividad en 14 países y tres sectores agrupados en las siguientes líneas de negocios:

1) Intelligent Robots:

Airtificial Intelligent Robots ofrece soluciones de industrialización, gestión de proyectos y servicios de integración de tecnología de vanguardia en el sector automovilístico y, concretamente, en líneas de montaje, test y ensayo (para sistemas de dirección, asientos y mecanismos, sistemas de seguridad, sistemas de frenado, transmisión y unidades eléctricas/electrónicas) incorporando soluciones propias y únicas, como visión artificial o robótica colaborativa.

2) Civil Works:

La línea de negocios es capaz de desarrollar tanto productos como patentes propias centrandose su actividad en: diseño y fabricación de estructuras sensorizadas y ductos, aplicación de composites en obra civil, plataformas off-shore, supervisión y dirección de obra, proyectos EPC y Arquitectura e industrialización de barras corrugadas. Todas estas actividades son desarrolladas en las áreas de: Oil&Gas, eficiencia energética, energías renovables, ingeniería del agua, medio ambiente, territorial, geología y proyectos llave en mano.

3) Aerospace & Defense:

Airtificial Aerospace & Defense es un TIER 2 líder en ingeniería y fabricación y sensorización de piezas y estructuras en material compuesto para los sectores de aeroespacial y defensa. Además, presta servicios de ingeniería y desarrollo de sistemas y robots para aeronaves y medios de transporte de alta velocidad. La división cuenta con excelente posicionamiento y reconocimiento a nivel internacional gracias a su competitividad, calidad, su impecable historial de entregas a tiempo y a la participación en proyectos emblemáticos como la fabricación y ensamblaje de las cápsulas del tren del futuro conocido como "Hyperloop". Dentro de esta línea se encuentra también el diseño y fabricación de piezas y estructuras en materiales compuestos que reducen el peso y las emisiones de los vehículos para la automoción. La división es capaz de diseñar, desarrollar e industrializar productos propios en series largas y cortas (high and low volume) para la industria automotriz y ferroviaria.

2. Evolución y resultado de los negocios

2.1. Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

En la tabla siguiente se muestran los indicadores económico-financieros seleccionados de índole general para los dos últimos ejercicios y su variación anual.

Indicadores (en miles de €)	Ejercicio	Ejercicio	Variación
	2018	2017	(%)
<u>Magnitudes Financieras</u>			
Ingresos	43.682	27.538	+59%
EBITDA	5.268	2.855	+85%
Resultado de Explotación	2.994	2.219	+35%
Resultado Neto	1.047	11	+9.418%
<u>Balance</u>			
Patrimonio Neto	123.286	38.094	+224%
Fondo de Maniobra	19.024	22.567	-16%
Tesorería y similares	16.366	17.475	-6%
<u>Generales</u>			
Cartera de pedidos	181.900	104.255	+74%

En primer lugar, los ingresos incrementaron un 59% como consecuencia, principalmente, de la incorporación de las nuevas líneas de negocio tras fusión. La mayor parte de la facturación se repartió entre América y Europa con un 50 y un 32% respectivamente.

En términos de EBITDA, el EBITDA consolidado se situó en 5.267 miles de euros, alcanzando el 12% respecto a la cifra de negocio, lo que supone un incremento del 85% respecto al EBITDA registrado en el ejercicio 2017. El beneficio neto alcanzó los 1.047 miles de euros.

La cartera, es decir, los contratos firmados y aun no ejecutados por la compañía, alcanzaban la cifra de 181.900 miles de euros a cierre del ejercicio 2018 lo que se traduce en una excelente visibilidad de ingresos para los próximos ejercicios.

2.2. Cuestiones relativas al medioambiente

La Dirección de la compañía identificó, tras el proceso de fusión, la necesidad de crear un Órgano de gestión en Airtificial integrado por representantes de los Sistemas de gestión de cada unidad de negocio. Los objetivos de dicho Órgano son los siguientes:

1. Integración y alineamiento de las políticas corporativas y de negocio (reguladas y no reguladas) en las diferentes líneas de negocio y áreas staff de la compañía.
2. Unificación de políticas y procesos entre unidades de negocio bajo una misma cultura corporativa.
3. Adaptación del sistema de gestión a los estándares ISO 19.600 / ISO 37.001.

Una de las acciones a realizar para la consecución de los objetivos consiste en la revisión, implantación y mantenimiento de la Política ambiental, incluido en el Plan de trabajo de revisión y unificación de Sistemas de gestión previsto para el 2019-2020.

La situación actual de cada unidad de negocio en lo relativo a cuestiones medioambientales es la siguiente:

A) Airtificial Intelligent Robots entiende la calidad, el respeto al medio ambiente y la innovación como elementos estratégicos de crecimiento. Por ello, desde 2012, ha desarrollado e implantado sus Sistemas de Gestión según las normas de referencia UNE EN ISO 9001, ISO 14001 y EN 166.002 de gestión I+D+i.

La Dirección de la compañía, profundamente implicada en el desarrollo de estas iniciativas, refleja su compromiso en la Política Integrada que recoge los valores de Calidad, Respeto Medioambiental, innovación, y seguridad y salud en el trabajo, así como la Responsabilidad Social Corporativa por los que se rige.

La misión de Airtificial Intelligent Robots es la de suministrar soluciones innovadoras de alto nivel, mejorando procesos, sistemas y servicios a nuestros clientes integrando al ser humano con tecnologías avanzadas.

Fomentando la creatividad y la innovación, manteniendo siempre el compromiso con nuestros clientes, de una manera profesional y dedicada. Con compromiso, estableciendo una relación duradera y estable basada en el beneficio e interés mutuo. Satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, respondiendo a sus solicitudes o necesidades de una forma funcional a través de la flexibilidad y rapidez. Airtificial se basa en una estructura organizativa muy accesible que pretende simplificar la organización. Además, se persigue el objetivo de que la mejora continua nos lleve a la innovación y la tecnología de vanguardia.

El alcance del Sistema de Gestión integrado certificado aplica a diseño, fabricación y servicio post-venta de equipos y sistemas de montaje y ensayos con un alto componente tecnológico especialmente en el sector automotriz entre otros.

Para su cumplimiento, Airtificial Intelligent Robots dispone de la siguiente política integrada como marco de actuación para la ejecución de los objetivos fijados y basada en los siguientes principios de actuación:

- Conocer comprender y adaptarnos a las necesidades actuales y futuras de nuestros clientes.
- Potenciar la participación, implicación y el compromiso de todo nuestro personal.
- Aplicar la mejora continua y la innovación constante en nuestros procesos de desarrollo de equipos y servicios.
- Ofrecer soluciones completas a los proyectos de nuestros clientes.
- Fomentar el trabajo en equipo entre clientes, proveedores y nuestro equipo humano, logrando la integración de nuestros proveedores.
- Aplicar la evaluación y prevención a lo largo de nuestros sistemas de gestión.
- Cumplimiento de los requisitos legales y los estándares de Calidad.

A cierre del ejercicio 2018 la Sociedad mantiene su sistema integrado de gestión de la calidad, gestión ambiental e innovación, habiendo renovado todas sus certificaciones conforme a las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y EN 166.002:2014.

Dadas las actividades a las que se dedica la Sociedad, ésta no tiene provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Durante el ejercicio 2018 no se han realizado inversiones en activos fijos por razones medioambientales.

B) Airtificial Civil Works Infrastructures entiende el desarrollo empresarial en concordancia con el desarrollo y respeto al medio ambiente como pilar fundamental de su sostenibilidad. Desde 1996, ha sido pionera en el desarrollo e implantación de Sistemas de Gestión según las normas de referencia UNE EN ISO 9001 y ISO 14001 como garantía de su buena gestión.

Airtificial Civil Works Infrastructures es una empresa multidisciplinar líder en servicios de ingeniería, consultoría y Project Management.

La Misión de la Compañía es ofrecer servicios técnicos para la gestión integral de proyectos de infraestructuras, con un enfoque global, buscando la implantación de las mejores prácticas para proporcionar servicios de la forma más efectiva, sostenible, segura y rentable para la sociedad.

El Sistema de Gestión certificado aplica a Servicios de Ingeniería para la realización de estudios, proyectos, consultoría, asistencia técnica y dirección de obra en los siguientes campos de actividad: Agronomía, Civil, Energía, Geología, Industrial, Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Recursos Naturales, todos ellos de elevado valor añadido, así como proporcionar rentabilidad creciente y transparencia informativa a sus accionistas, en un entorno capaz de potenciar la capacidad de desarrollo personal y profesional de las personas empleadas y a través de la creación de productos y servicios que favorezcan un desarrollo social sostenible.

Para su cumplimiento, Airtificial Civil Works Infrastructures dispone de las siguientes políticas de Calidad, Medio Ambiente, prevención de riesgos laborales y Responsabilidad Corporativa, como marco de actuación para la ejecución de los objetivos fijados y basada en los siguientes principios de actuación los cuales están dirigidos a satisfacer los intereses de nuestro perfil de Cliente, caracterizado por perseguir la excelencia de un trabajo bien hecho desde todas las perspectivas posibles:

- Búsqueda permanente del cumplimiento basado en los requisitos y la mejora continua del Sistema Integrado de Gestión, según las normas y estándares de referencia UNE-EN-ISO 9001, UNE-EN-ISO 14001 y OHSAS 18001, vigentes a la fecha de la presente declaración de principios.
- Definición, planificación y seguimiento de los objetivos a alcanzar en materia de Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales, los cuales habrán de estar alineados con la Estrategia de la Compañía. Los resultados de los objetivos, así como la presente Política, se revisan periódicamente por la Dirección de la Compañía, al tiempo que son publicadas en el Informe Anual.
- Fomento de una cultura respetuosa con el cumplimiento de la legislación vigente a nivel nacional e internacional y cualesquiera otros requisitos que nos sean de aplicación en cada momento, incluida la normativa interna de alcance global.
- Liderazgo responsable y comprometido con la Calidad, trasladándolo a todas las partes interesadas de la organización.
- Protección del medio ambiente, incluida la Prevención de la Contaminación.

- Control de los riesgos intrínsecos y extrínsecos propios de la actividad de la Compañía.
- Prevención de los daños y el deterioro de la salud de los trabajadores de nuestros centros, así como de terceros afectados por la actividad de la compañía, adoptando las medidas necesarias para su adecuada realización.
- Fomento de la conciencia ambiental, tanto de clientes internos como externos, poniendo especial énfasis en la adopción de buenas prácticas ambientales en nuestras instalaciones y fuera de ellas.
- Reducción de los consumos y gestión adecuada de los residuos derivados de la actividad de la organización, a través de gestores autorizados y bajo los criterios establecidos por la legislación ambiental vigente.
- Búsqueda de la transparencia informativa y comportamiento socialmente responsable en las actividades y decisiones llevadas a cabo en el seno de la organización en beneficio de todos los grupos que tienen interés en la buena marcha de la Compañía.
- Apuesta por la formación continua y desarrollo profesional de los trabajadores de la compañía, potenciando el talento y demás capacidades y habilidades necesarias para el buen desarrollo de las competencias propias de cada puesto de trabajo.

A cierre del ejercicio 2018 la Sociedad mantiene su sistema integrado de gestión de la calidad, gestión ambiental y seguridad y salud en el trabajo, habiendo renovado todas sus certificaciones conforme a las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y OSHAS 18001:2007.

Durante el ejercicio 2018 la Sociedad ha incurrido en gastos cuyo fin es la protección y mejora del medio ambiente por importe de 52 miles euros (28 miles euros en 2017). El destino de dichos gastos ha sido fundamentalmente a la recertificación de las 3 normas (mayor número de días de la empresa certificadora) y a la actualización obligatoria por AENOR de las Normas de Calidad y Medio Ambiente a 9001:2015 y 14001:2015.

Dadas las actividades a las que se dedica la Sociedad, ésta no tiene provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Durante el ejercicio 2018 no se han realizado inversiones en activos fijos por razones medioambientales.

C) Airtificial Aerospace & Defense

Airtificial Aerospace & Defense considera, como factor esencial para su desarrollo, basar su política de gestión en los pilares de la calidad, el respeto al medioambiente y la prevención de los riesgos laborales, con el objetivo de satisfacer las necesidades de sus clientes y a las partes interesadas pertinentes, todo ello, impulsado desde la implantación de Sistemas de Gestión según las normas de referencia ISO 9001, EN 9100 e ISO 14001.

La Dirección de la compañía queda comprometida con estos principios de gestión a través de la Política Integrada de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad y Salud en el Trabajo, incorporando en ellas las premisas que permitan alcanzar los más altos niveles de calidad y un sólido desempeño en la seguridad y salud en el trabajo, junto a un compromiso social, ético y responsable con los grupos de interés.

Airtificial Aerospace & Defense establece, implementa y mejora su Sistema de Gestión para controlar y mejorar sus procesos, con el fin de asegurar la eficiencia de las operaciones, la prevención de la contaminación y la calidad de sus productos y servicios, proporcionando rentabilidad creciente y transparencia informativa a sus accionistas, así como los niveles apropiados de formación y desarrollo de todo el personal, garantizando que se cumplen los requisitos del Sistema de Gestión Integrado.

La Compañía dispone de los marcos adecuados correspondientes a las políticas de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad y Salud en el Trabajo, sobre los que establece sus mecanismos de actuación para la ejecución de los objetivos fijados y basada en los siguientes principios:

- Desarrollar los procesos de gestión necesarios con el fin de proteger el medio ambiente, prevenir la aparición de contaminación, la generación de incidentes y mejorar continuamente el desempeño en los ámbitos de prevención y seguridad.
- Establecer programas y objetivos de calidad, ambientales y de prevención en el trabajo, que se revisan de forma periódica, siendo imprescindible para su consecución la implicación y compromiso de todos los trabajadores, así como su comportamiento ético.
- Garantizar la salud y seguridad de los trabajadores formando e informando a estos sobre los riesgos generales y específicos en el centro de trabajo, asignando equipos y vigilancia para su estado de salud en función de los riesgos inherentes al trabajo.

- Trabajar conjuntamente con los proveedores, subcontratistas y clientes para facilitar la mejora continua en el desempeño en los ámbitos de calidad, medio ambiente y seguridad y salud en el trabajo.
- Promover la reutilización, el reciclaje y la recuperación de los materiales que se emplean en las actividades, siempre que sea posible.
- Fomentar una total transparencia informativa, en beneficio de nuestros grupos de interés y en especial de nuestros inversores.
- Velar por un comportamiento socialmente responsable en las operaciones y decisiones ejecutadas por la organización.

Una vez concluido el ejercicio 2018, Airtificial Aerospace & Defense mantiene su sistema integrado de gestión de la calidad, gestión ambiental y seguridad y salud en el trabajo, y ha renovado todas sus certificaciones según las referencias normativas ISO 9001, EN 9100, ISO 14001 y OHSAS 18001.

El mantenimiento y renovación de estas certificaciones ha supuesto, en el ejercicio 2018, un importe de 22.697,30.-€ para la Compañía (en comparación con los 29.726,22.-€ en 2017).

Durante el ejercicio 2018, Airtificial Aerospace & Defense no ha dispuesto provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental, del mismo modo que no ha realizado inversiones en activos fijos por razones de esta índole.

2.3. Indicadores de aspectos sociales

La compañía es consciente de que para la prestación de sus servicios con calidad y excelencia es fundamental contar con los recursos necesarios, tanto humanos como materiales.

En lo que respecta a las personas, la compañía se rige por una serie de principios y valores que fomentan entre sus empleados la consecución de los objetivos propuestos, apoyo a iniciativas de mejora y reconocimiento de logros.

Nuestros valores constituyen nuestra seña de identidad y diferenciación. Los valores de Airtificial son:

- La creatividad y la innovación, manteniendo siempre el compromiso con nuestros clientes, de una manera profesional y dedicada.
- Establecer relaciones duraderas y estables basada en el beneficio e interés mutuo.

- Satisfacer las necesidades de nuestros clientes, respondiendo a sus solicitudes o necesidades de una manera funcional: flexibilidad y rapidez.
- Una estructura organizativa muy accesible para nuestros clientes: simplicidad en la organización.
- La mejora continua en nuestro desempeño profesional nos lleva a la innovación permanente y a la consecución e implantación de tecnología de vanguardia.

En la compañía se describen los puestos de trabajo incluyendo la experiencia y formación necesaria para la persona que ocupa cada puesto. Contamos con una plataforma de gestión de recursos humanos que permite, de forma integral, la gestión de los empleados. Entre otras funcionalidades, contamos con la descripción detallada de cada puesto de trabajo por competencias, así como la gestión curricular de cada empleado, lo que permite la adecuación de los mejores perfiles a la hora de presentar nuestras ofertas. Así mismo, la plataforma cuenta con un módulo específico para la gestión de procesos de selección.

Airtificial, a través de su modelo de gestión por competencias establece, de forma anual, los planes de acción (acciones formativas que se plasman en el Plan Anual de formación) que permiten a cada profesional, adaptar, mejorar y completar sus competencias, técnicas y personales, a la descripción de su puesto de trabajo. Además, se establecen planes de carrera, en línea con las políticas de promoción, para facilitar el crecimiento personal y profesional en la organización.

La formación se aborda desde varias áreas:

- Formación según política de empresa: Detectar necesidades formativas.
- Formación técnica y/o específica: Con el objetivo de aumentar el nivel de conocimientos, destrezas y habilidades del puesto de trabajo (Como por ejemplo Autocad, Microstation, Microsoft Project, Presto, etc.).
- Formación de competencias específicas y habilidades: Orientada a la gestión de equipos, resolución de conflictos, desarrollo de habilidades comerciales, etc.
- Formación general: Orientada a la adaptación a las necesidades del puesto de trabajo (Como por ejemplo inglés o informática...), a las necesidades de obligado cumplimiento (Prevención de Riesgos Laborales) y la relativa a Calidad, Medio Ambiente e Igualdad.

Cada responsable junto a su equipo realiza la detección de necesidades formativas, según los objetivos y proyectos previstos para ese año, las demandas y requerimientos específicos de cada puesto y las áreas de mejora.

Para facilitar este proceso a principios de cada año se facilita a todo el personal un Cuestionario de Detección de Necesidades de Formación, y a su vez, cada director de departamento es consultado sobre las necesidades de formación de sus equipos en función de la estrategia empresarial implantada en la empresa. Esta detección de necesidades permitirá una programación de la actividad formativa anual de toda la compañía orientada a la consecución de los objetivos establecidos desde la dirección.

Una vez definidas las necesidades, se procede a la confección del Plan Anual de Formación.

En relación al análisis y datos resultantes de la planificación y ejecución del plan de formación 2018 en Airtificial, cabe destacar el número de acciones formativas planificadas y ejecutadas, las cuales superan las 180 acciones formativas realizadas según necesidades detectadas en las diferentes plantas, con una asistencia superior al 71% de la plantilla global de Airtificial.

Acorde a nuestra prioridad en velar por el desarrollo profesional, mejora de competencias técnicas y personales de nuestros trabajadores e incrementar la integración de estos en entornos compartidos con personal de diferentes plantas, departamentos o áreas, los hitos conseguidos durante este 2018 han sido:

- Porcentaje de satisfacción por la formación recibida: superior al 80%.
- Porcentaje de eficacia de la formación realizada: superior al 80%.
- Grado de consunción del PAF anual: superior al 77%.
- Ratio de formación / empleado: 20 horas.

14

Así mismo, el departamento de gestión de personas evalúa, anualmente, el grado de cumplimiento del Plan de Formación mediante:

- Cuestionario de Calidad: una vez finalizada la formación los participantes han de completar un cuestionario donde valoran tanto la empresa formadora, los materiales formativos y el contenido de éstos.
- Cuestionario de Evaluación de la Eficacia de la Formación: al finalizar el año se facilita a los responsables del personal asistente a las formaciones un cuestionario en el que tienen que valorar la aplicación efectiva de la formación impartida en el puesto de trabajo y/o proyectos.

Desde sus inicios, la empresa ha estado activamente interesada en la calidad de vida de su personal y ha dedicado reflexión y esfuerzos a la igualdad de oportunidades para hombres y mujeres, además del apoyo a la conciliación de la vida laboral y la personal.

La empresa ha demostrado en los últimos años una especial sensibilidad por los derechos individuales de los empleados y empleadas, protegiéndoles y potenciándoles. Siguiendo los principios recogidos en la Ley de Igualdad de Mujeres y Hombres, Airtificial declara expresamente su decidida voluntad de promover la igualdad real entre mujeres y hombres, trabajando sobre los obstáculos y estereotipos sociales que puedan subsistir y que impidan alcanzarla. Además, Airtificial cuenta con un Plan de Igualdad, que se revisa de forma anual.

Airtificial entiende que las condiciones de trabajo inciden en las condiciones de vida de las personas, ya que el tiempo de trabajo constituye el eje vertebrador no sólo de la vida laboral sino, más ampliamente, de la vida social. De ahí la necesidad de avanzar en el cumplimiento del principio de igualdad efectiva de oportunidades, estableciendo unas condiciones que permitan y favorezcan, de manera real y efectiva, la conciliación de la vida laboral y privada.

Se presentan a continuación indicadores que muestran la tendencia de consolidación a nivel de empleo de la compañía.

Indicadores	Ejercicio	Ejercicio	Ejercicio
	2018	2017	2016
Tasa de retención de Directivos	1,0	1,0	1,0
Tasa de rotación de plantilla	1,7	1,6	1,5
Nuevos empleados	180,3	86,0	-217,0
Número medio de empleados	350,3	202,0	194,0
Horas de formación por empleado formado	55,2	81,0	37,0
Tasa general de absentismo	0,5	1,7	1,3
Número total de jornadas perdidas por accidente laboral o enfermedades profesionales con baja	24,6	0,0	0,0

3. Liquidez y recursos de capital

3.1. Liquidez

Situación y Gestión del efectivo

El Grupo gestiona su capital para garantizar que las entidades que lo conforman puedan seguir cumpliendo el principio de empresa en funcionamiento al tiempo que maximizan la rentabilidad para el accionista mediante la optimización del equilibrio entre deuda y patrimonio neto.

La estructura de capital del Grupo se compone de deuda neta (préstamos, compensados por el efectivo y los saldos en banca) y patrimonio neto del Grupo (que se compone de capital social, prima de emisión, reservas, ganancias acumuladas y participaciones no dominantes).

La estrategia del Grupo durante el ejercicio 2018 se ha centrado en mantener niveles de deuda adecuados, así como un vencimiento de la deuda acorde con el Plan de Negocio del Grupo. Se ha supervisado periódicamente los niveles de deuda neta/patrimonio neto, deuda neta/EBITDA, así como el nivel de efectivo disponible para hacer frente a la deuda a corto plazo.

Tal y como se ha indicado anteriormente, la principal fuente de liquidez de la compañía durante el ejercicio 2018 ha sido una ampliación de capital dineraria que permitió la captación de 15.219 miles de euros y que supuso la emisión de 111.087.600 acciones de 0,137 euros de valor nominal y emitidas el 22 de octubre de 2018. Todo ello con el objetivo de dar cumplimiento a la condición necesaria y previa acordada en la fusión con Carbures Europe S.A.

Se debe señalar que la tesorería de la sociedad se dirige de manera centralizada con la finalidad de conseguir la máxima optimización de los recursos aplicándose sistemas de gestión que buscan reducir los riesgos.

Por otro lado, destacar que la Dirección de la compañía realiza un seguimiento riguroso de la gestión del capital circulante mediante la revisión semanal de las previsiones de tesorería en todos los mercados donde se encuentra desarrollando y ejecutando proyectos. Este control va acompañado de un esfuerzo importante de toda la compañía, no solo de las áreas administrativas, en la gestión de los importes pendientes de cobro.

Generación de liquidez

La elaboración del presupuesto de la compañía, acompañado de las cifras actuales de *pipeline* y cartera de pedidos firmados y aun no ejecutados invitan a creer que se producirá una generación de caja operativa positiva en el conjunto del año. Adicionalmente, se está trabajando para racionalizar el pasivo financiero de la compañía.

Política de plazos de deuda

La deuda financiera total de la compañía, a 31 de diciembre de 2018, era de 75.120 miles de euros, de los cuales, 26.013 miles de euros estaban clasificados como deuda a corto plazo, o vencimiento a corto plazo del pasivo, y 49.107 miles de euros como deuda a largo plazo.

A 31 de diciembre de 2017, esta deuda era de 11.544 miles de euros, de los cuales, 4.173 miles de euros estaban clasificados como deuda a corto plazo y 7.371 miles de euros como deuda a largo plazo. El motivo del incremento en dichas cuantías ha sido la incorporación del pasivo de Carbures Europe, S.A. tras la fusión llevada a cabo durante el último trimestre de 2018.

A continuación, se adjunta un detalle de los vencimientos de la deuda financiera existente a diciembre de 2018;

	31 de diciembre de 2018				
	2020	2021	2022	Años posteriores	Total, no corriente
Deudas con entidades de crédito	2.062	2.713	2.675	2.553	10.002
Otros pasivos financieros	8.776	6.349	5.829	18.152	39.106
Acreedores por arrendamiento financiero	83	65	36	-	184
Otros pasivos con entidades no financieras	8.723	6.284	5.793	18.080	38.879
Deudas con partes vinculadas (Nota 15)	-29	0	0	72	42
Total pasivos financieros	10.838	9.062	8.504	20.704	49.107

La sociedad pretende que el perfil de vencimiento de su deuda se adecúe a su capacidad para generar flujos de caja para pagarla, manteniendo cierta holgura para poder gestionar y producir la cartera de proyectos en curso.

3.2. Recursos de capital

La compañía ha elaborado un plan estratégico que cubre el periodo 2019 – 2024 y que evidencia la generación de caja procedente de la actividad ordinaria, así como la desinversión de algunos activos no estratégicos de la compañía que hacen prever una reducción permanente del endeudamiento.

3.3. Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

Limitaciones a la transferencia de fondos

La sociedad es un grupo que opera en diferentes mercados, como consecuencia del proceso de internacionalización que Airtificial ha acometido. Hasta el momento presente, no somos conscientes de la existencia de ningún tipo de restricción de índole económica o legal respecto a la posibilidad de transferir fondos a la sociedad provenientes de los mercados donde venimos operando, ya sea en la forma de dividendos, préstamos, anticipos, repatriación de capitales o cualquier otra forma. Sin embargo, no existe certidumbre sobre si en un futuro dichas restricciones serán

adoptadas. La diversificación geográfica del negocio que se viene realizando, reduce el posible impacto de alguna restricción de este tipo, en caso de ser adoptada en alguno de los países en los que opera la compañía.

Operaciones fuera de balance

En el desarrollo corriente de la actividad empresarial de la compañía, y con el objetivo de gestionar las operaciones, la sociedad ha recurrido a la realización de determinadas operaciones que no se encuentran recogidas en el balance, tales como garantías u otros compromisos, tanto para los gastos de capital como para otros gastos.

Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017, el detalle de los avales presentados ante entidades financieras y otras entidades para el buen fin de sus proyectos en curso es el siguiente, en euros:

Avales presentados	31.12.2018	31.12.2017
Euros	9.053	5.657
Moneda extranjera	12.900	9.687
Total	21.953	15.344

4. Principales riesgos e incertidumbres

4.1. Riesgos operativos

4.1.1. Riesgo de cartera

Airtificial basa aproximadamente el 20% de su contratación en licitaciones públicas, lo que representa un riesgo como consecuencia de los imponderables que pueden surgir a la hora de adjudicar un contrato a una u otra empresa, teniendo en cuenta que los criterios por los que se deciden las contrataciones son diferentes en función del mercado donde se esté licitando.

Por otro lado, si la empresa tuviera problemas para poder disponer de las líneas de avales contratadas con las entidades financieras, este hecho influiría negativamente en las contrataciones de la compañía, ya que no sería posible aportar los avales necesarios para presentarse a las diferentes licitaciones o incluso poder firmar las licitaciones adjudicadas, si bien es cierto que a diciembre de 2018, la compañía tiene

líneas de avales suficientes para poder seguir con el crecimiento y la expansión del negocio. Estas líneas son fruto del éxito obtenido en las negociaciones realizadas a lo largo del último trimestre del ejercicio con diferentes entidades financieras y compañías de caución, para ampliar las líneas de avales de cara al crecimiento futuro planificado.

Asimismo, un porcentaje significativo de las ventas del grupo (principalmente en Aerospace & Defense) se concentran en una serie de clientes clave con los que se ha establecido una relación contractual y comercial estable. Estos clientes son empresas de primer nivel en sus sectores de referencia, con una situación financiera sólida y con un elevado nivel de satisfacción en relación con los bienes fabricados y los servicios prestados por Airtificial. No obstante, la potencial aparición de dificultades financieras o de negocio en estos clientes o su decisión de reducir su contratación con el Grupo podrían tener un impacto negativo en las ventas y resultados del mismo.

4.1.2. Riesgo de ejecución

El margen o rentabilidad de los proyectos depende de la buena ejecución de los trabajos, así como de una fase de planificación y ejecución de presupuestos en fase de oferta correcta. Estas actuaciones no están exentas de riesgos. Además, la Compañía está expuesta a reclamaciones por los errores u omisiones de sus profesionales en la responsabilidad asumida por la sociedad ante sus clientes.

Adicionalmente, algunos de los proyectos de la Compañía se desarrollan bajo la modalidad de Unión Temporal de Empresa (UTE) en las que la Compañía puede no contar con el suficiente grado de control sobre la plena ejecución del proyecto, de lo que podrían derivarse responsabilidades que podrían llegar a afectar a su cuenta de resultados y a su posición patrimonial. Como consecuencia de estas uniones, la empresa tiene un riesgo no solo por la participación que Airtificial tiene en cada una de las uniones temporales, sino como consecuencia de la naturaleza de las mismas, la compañía responde solidaria e ilimitadamente frente a terceros y frente al cliente.

4.1.3. Riesgo político

El riesgo por cambios inesperados en los países donde la Sociedad opera podría ocasionar retrasos e incluso incobrables en los proyectos que se están realizando en estos mercados específicos. Sin embargo es necesario señalar que la mayor parte de los proyectos se encuentran financiados por organismos multilaterales como por ejemplo, el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo o la Unión Europea, todos ellos de reconocida solvencia.

El respaldo de estos organismos hace que el riesgo mencionado sea remoto asegurando los cobros a pesar de los posibles problemas e imponderables que puedan surgir en los diferentes países a lo largo de la realización de los proyectos.

La actividad de la compañía requiere en ocasiones la obtención de permisos y autorizaciones administrativas con la administración contratante. La demora en la obtención de las autorizaciones administrativas, así como cambios adversos en el entorno político y económico puede provocar demoras en el inicio y ejecución de los proyectos, y con ello un impacto negativo en la situación financiera y en el resultado de los proyectos.

4.2. Riesgos financieros

4.2.1. Riesgo de Liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de liquidez del Grupo que comprende las disponibilidades de crédito, efectivo y equivalentes en función de los flujos esperados. Normalmente este proceso se lleva a cabo al nivel de las sociedades operativas del Grupo, conforme a las prácticas y límites establecidos por estas. Los límites establecidos varían en función de la zona geográfica con el fin de tener en cuenta la liquidez del mercado en el que opera cada Sociedad.

Adicionalmente, la política de gestión de liquidez implica la realización de proyecciones de flujos de efectivo considerando a su vez el nivel de activos líquidos necesarios para alcanzar dichas proyecciones; el control de los índices de liquidez de balance y su comparación con los requisitos de mercado; y el mantenimiento de los planes de financiación mediante deuda. Por lo que el Grupo establece una política de liquidez en base a los siguientes criterios:

1. Gestión integral de la tesorería, con el objeto de optimizar las posiciones de liquidez diarias existentes en las distintas compañías.

2. Desarrollo de líneas de financiación especialmente a largo plazo que garanticen la disponibilidad de efectivo y pago de obligaciones ante cualquier escenario de comportamiento anormal o estrés en cobros y saldos disponibles.

3. Gestión eficiente del capital circulante, buscando el cumplimiento de los compromisos de cobro por parte de clientes.

4. Monetización de activos financieros, en la medida en que fuera viable llevarlo a cabo en condiciones razonables de mercado, a través de programas de *factoring* y de descuento de derechos de cobro futuros.

5. Financiación en mercado de capitales como fuentes alternativas a las bancarias.

Con objeto de asegurar una adecuada gestión del riesgo de liquidez es de destacar que, tanto a nivel de Grupo, como a nivel de cada área de negocio y proyectos se han establecido mecanismos que recogen las previsiones de generación y necesidades de caja previstas de manera sistemática para anticipar y monitorizar de forma continuada la posición de liquidez del Grupo.

Dada la situación de crecimiento continua del Grupo, el Departamento de Tesorería tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito.

4.2.2. Riesgo de tipo de interés

Como el Grupo no posee activos remunerados importantes, los ingresos y los flujos de efectivo de las actividades de explotación del Grupo son en su mayoría independientes respecto de las variaciones en los tipos de interés de mercado.

En relación a las actividades de financiación, tanto la tesorería como la deuda financiera del Grupo están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja.

El riesgo de tipo de interés del Grupo surge de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos a tipos variables exponen al Grupo a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. Los préstamos a tipo de interés fijo exponen a riesgos de tipo de interés sobre el valor razonable.

El tipo de interés de los principales préstamos del Grupo es un tipo variable referenciado al Euribor, siendo dicho tipo referenciado a un año el más usual.

El Grupo gestiona este riesgo manteniendo una combinación adecuada entre préstamos a tipo fijo y a tipo variable, y utilizando contratos swap de tipos de interés.

4.2.3. Riesgo de tipo de cambio

El Grupo dispone de filiales en los Estados Unidos de América, México, diversos países de Centro y Latinoamérica, Polonia y China, estando expuesto por tanto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, que se deriva principalmente de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

La facturación de las piezas fabricadas para determinados programas aeronáuticos y de automoción, la compra de materias primas, la prestación de servicios de ingeniería y la subcontratación de determinados servicios se realizan en dólares estadounidenses y otras monedas distintas del euro.

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios del Grupo denominados en moneda extranjera al cierre del ejercicio son los siguientes (expresados en miles de euros):

31.12.2018	Activos	Pasivos
Dólar EEUU	7.174	6.106
Peso Mexicano	7.493	7.990
Peso colombiano	5.796	3.420
Soles	456	94
Lempiras	118	29
Pesos Dominicanos	5.223	5.274
Bolivianos	1.495	1.483
Zlotys	3.025	1.047
Dólar HK	43	7
Yuanes	1.010	-

4.2.4. Riesgo de precio de materias primas

No aplica este riesgo a la actividad de la compañía.

4.2.5. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla sus obligaciones contractuales que resulten en una pérdida financiera para el Grupo. El riesgo de crédito se gestiona por grupos. El riesgo de crédito surge de efectivo y

equivalentes al efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como de clientes mayoristas y minoristas, incluyendo cuentas a cobrar pendientes y transacciones comprometidas. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por el Consejo. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

No existen ventas a clientes minoristas.

El Grupo no emplea seguros de crédito dado que la mayoría de sus clientes son grandes empresas de reconocido prestigio y solvencia contrastada.

El riesgo de crédito de fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado porque las contrapartes son bancos con una alta calificación crediticia asignada por agencias internacionales de calificación crediticia.

5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Los principales hechos reseñables y acaecidos durante el comienzo del ejercicio 2019 han sido los siguientes:

1.- La concesión de una línea de crédito otorgada por EBN Banco a Mapro Sistemas de Ensayo, S.A. (acreditada) con garantía de Airtificial Intelligence Structures, S.A. por disposiciones por importe de hasta 1.000 miles euros, intervenida notarialmente en fecha 25 de enero de 2019.

2.- La concesión de una línea de crédito otorgada por EBN Banco a Mapro Sistemas de Ensayo, S.A. (acreditada) con garantía de Airtificial Intelligence Structures, S.A. por disposiciones por importe de hasta 1.100 miles de euros, intervenida notarialmente en fecha 28 de febrero de 2019.

3.- La firma de la escritura de cesión de créditos entre Parcesa Parques de la Paz, S.A. (cedente) y Airtificial Intelligence Structures, S.A. (cesionaria) otorgada ante el Notario de Madrid D. Juan Aznar de la Haza el 8 de enero de 2019 con el número 34 de orden de su protocolo, por virtud de la cual Parcesa Parques de la Paz, S.A. cedió a Airtificial Intelligence Structures, S.A determinados créditos que la cedente ostentaba frente a Carbures Europe, S.A., Carbures Defense, S.A. y Mapro Administración y Gestión de Servicios, S.L. (que fue absorbida vía fusión por Mapro Sistemas de Ensayo, S.A.). El precio de cesión ascendió a la cantidad total de 2.403 miles de euros, produciéndose la extinción por confusión de los créditos que Parcesa Parques de la Paz, S.A. ostentaba contra Carbures Europe, S.A.

4.- La firma de una póliza entre Deutsche Bank y Carbures Defense, SAU como contragarantía de una línea de siete avales de un importe global de 153 miles de euros, para responder del pago de las cantidades que Carbures Defense, S.A. adeuda al CDTI como consecuencia del préstamo concedido para el desarrollo del Proyecto denominado "Airport Improvement Research On Processes On Processes & Operations Of Runway, Tma & Surfaces -EXPTE. IDI-20150622. Dicha póliza fue formalizada ante el notario de Madrid, D. José Ortiz Rodríguez, el día 21 de febrero de 2019, quedando asentada con el número 172 de su libro registro.

5.- En la reunión de las Comisiones de Auditoría y Control y Nombramientos y Retribuciones, ambas de fecha 31 de enero de 2019, se aprobó la dispensa y el contrato de la operación vinculada con el Presidente referida a su contrato de prestación de servicios. En el Consejo de Administración de la misma fecha se aprobó dicho contrato. Esta dispensa y acuerdo dejan sin efectos los que se habían producido en ambas Comisiones y en el Consejo de Administración en fecha 11 de diciembre de 2018. Dicho contrato se firmó finalmente el 31 de enero de 2019.

6. Información sobre la evolución previsible de la entidad

En el ejercicio 2019 se presenta un escenario en el que se prevé continuar con el crecimiento de la cifra de negocio, en base al incremento de las líneas de negocios tras fusión, la cartera de proyectos contratados a cierre del ejercicio, así como por el importante pipeline que la compañía tiene en los diferentes mercados donde opera.

De cara al ejercicio 2019, y debido a la fusión realizada, la compañía ha elaborado un nuevo Plan de Negocio para los próximos 5 años y que contempla las líneas maestras que marcaran el desarrollo y el crecimiento para los próximos ejercicios.

El cumplimiento del citado presupuesto y el nuevo plan de negocio requiere de una financiación que ya ha sido obtenida por la sociedad durante 2018 a través de:

- La venta de la planta fotovoltaica en Extremadura mediante la enajenación a tercero de las participaciones representativas del íntegro del capital social de Coria Solar S.L.U. por un importe de 6.994 miles de euros.
- La ampliación de capital realizada por 15.219 miles de euros y aprobada por el Consejo de Administración el pasado 22 de octubre de 2018.

Aun siendo conscientes del crecimiento previsto en todas las magnitudes de la compañía, el ejercicio 2019 debe servir para consolidar las bases tras la fusión realizada durante el último trimestre de 2018.

7. Actividades de I+D+i

Airtificial está comprometida con la I+D+i, siendo una de las 11.000 empresas españolas con investigación propia que en los últimos años han basado su actividad en la tecnología y la innovación, formando parte activa de la base del sistema español de innovación.

El esfuerzo inversor tecnológico de Airtificial es generalizado y coopera con organismos públicos y privados de investigación en el marco de programas de I+D+i nacionales e internacionales. Al esfuerzo propio se une la participación en diferentes programas de financiación pública para abordar la mayoría de los proyectos destacando programas del CDTI: Programas Feder-Inneterconecta, CIEN y PID. Programas del Ministerio de Industria: Programa de Competitividad Empresarial, Industria Conectada 4.0, Avanzas. Programas del Ministerio de Ciencia e Innovación: Retos-Colaboración, Incorporas, Torres Quevedo. Programas de la Unión Europea enmarcados en el VII Programa Marco y H2020.

Airtificial ha definido unas políticas de I+D+i fijadas en su plan estratégico y basada en los siguientes principios de actuación:

- Ser referentes como empresa líder en la Industria 4.0 en los siguientes campos:
 - Estructuras Sensorizadas
 - Robótica colaborativa
 - Visión artificial
- Definición, implantación y mejora continua permanente de un sistema de gestión de la I+D+i en la organización según la norma de referencia UNE 166002:2006.
- Definición y seguimiento periódicos de los objetivos a alcanzar en materia de I+D+i. La consecución de los citados objetivos, así como la presente política, son revisados periódicamente por la Dirección de la compañía.
- Desarrollar y perfeccionar una metodología propia avanzada para la incorporación de conocimientos multidisciplinares y multisectoriales, aplicando sistemáticamente los últimos desarrollos tecnológicos con el fin de proporcionar al cliente el mejor servicio, además de conseguir una mayor adecuación de los procesos.
- Aumentar su cartera de productos y servicios, diferenciándolos de su competencia a través del desarrollo de proyectos innovadores.

- Potenciar la participación activa en desarrollos tecnológicos que permitan adquirir y consolidar el know-how y su aplicación en proyectos.
- Motivar, involucrar y formar al personal de la organización para mejorar la eficacia de su trabajo.

Durante el ejercicio 2018 Airtificial ha mantenido sus esfuerzos en la línea del I+D+i. La confianza en el desarrollo de herramientas tecnológicas que consolidan nuestro liderazgo en determinados mercados nos mantiene firmes en la convicción de continuar trabajando en esta línea estratégica que consideramos indispensable.

A continuación, se describen los principales proyectos que se desarrollan:

Campo de la robótica colaborativa y sistemas avanzados

- Desarrollo de sistema robótico colaborativo para procesos de verificación aeronáutica que permita alcanzar una reducción de costes operacionales incorporando robots humanoides para realización de tareas de medición.
- Desarrollo de plataforma de monitorización de maquinaria con aprendizaje continuado y distribuido.
- Investigación industrial y desarrollo experimental de soluciones de Advance Manufacturing con robots colaborativos.
- Desarrollo de sistemas manipuladores avanzados.
- Desarrollo de sistemas de monitorización para líneas de montaje y ensayo.
- Desarrollo de sistema de planificación y secuenciación de la producción a través integración de sistemas MES con sistemas de cuadro de mandos.

Campo de la Sensorización:

- Desarrollo de nuevos procesos de integración de sensores activos dentro estructuras de composites sometidas a entornos de vacío y alta velocidad, así como el desarrollo de nueva tipología de sensores para la monitorización de salud estructural en tiempo real.

Campo de la electrónica:

- Desarrollo de tecnologías habilitantes para la gestión de trayectorias a través del diseño y desarrollo de vehículo eléctrico autónomo para transporte de

pasajeros integrado dentro de la infraestructura aeroportuaria y el sistema SWIM.

- Desarrollo de prototipo de un módulo Transmisor/Receptor de radiofrecuencia en banda X para usar en un sistema radar de apertura sintética embarcado en satélite para aplicaciones espaciales de Observación de la Tierra.
- Desarrollo y validación de nuevas tecnologías de fabricación que permitan manufacturar productos eléctricos embarcables de altas prestaciones aplicando nuevos materiales y nuevas técnicas de fabricación.
- Desarrollo de un modelo de maqueta digital industrial que contenga los datos y atributos necesarios para convertirla en una maqueta fabricable, simulable y testeable desde el punto de vista eléctrico. Se prototipa también una herramienta que permita la asistencia en el proceso Troubleshooting asociado a las pruebas eléctricas y funcionales realizadas sobre elementos y/o sistemas eléctricos.
- Diseño y desarrollo de una arquitectura de software para sistemas de pruebas que sea independiente del hardware seleccionado. Esta arquitectura permitirá la edición, ejecución, monitorización y registro de pruebas.

Campo de los composites:

- Desarrollo de procesos de encolado estructural robustos para la unión de elementos y reparaciones de estructuras de composites.
- Desarrollo experimental del proceso tecnológico RMCP aplicado a la fabricación de llantas híbridas carbono/aluminio.
- Concepción y desarrollo de una nueva superestructura híbrida más funcional y ligera para futuros vehículos.
- Desarrollo de líneas piloto de libre acceso para la producción industrial de buckypapers, de láminas preimpregnadas con CNT tratados y de velos no tejidos para aplicaciones de composite para el sector aeronáutico y sector automoción. También se investiga en la fabricación eficiente y económica de componentes utilizando nuevos productos nanohabilitados.
- Optimización del comportamiento de material compuesto contra la fatiga y los tipos de rotura aplicables a las vigas estructurales y otros elementos constructivos fabricados en material compuesto.

8. Adquisición y enajenación de acciones propias

Como consecuencia de la fusión realizada durante el último trimestre de 2018, ambas compañías fusionadas (Inypsa Informes y Proyectos, S.A. y Carbures Europe, S.A.) liquidaron su autocartera de manera previa a la consumación de la fusión.

Durante los ejercicios 2018 y 2017, los movimientos realizados en la cartera de acciones propias han sido los siguientes:

Operaciones con acciones propias	Número de acciones
= Saldo al 31-12-16	28.150
+ Adiciones	6.946.772
- Enajenaciones	-6.819.922
= Saldo al 31-12-17	155.000
+ Adiciones	1.351.638
- Enajenaciones	-1.506.638
= Saldo al 31-12-18	0

9. Otra información relevante

9.1. Información bursátil

En términos bursátiles, el año 2018 ha sido un año relevante para Airtificial. Las acciones han registrado una variación del -9,9%. Asimismo, se ha producido un significativo incremento del número de acciones en circulación (370.292.000 acciones en circulación a cierre del ejercicio 2017 en contraposición con las 962.759.200 acciones en circulación a cierre del ejercicio 2018) fruto de las ampliaciones de capital producidas con motivo de la fusión con Carbures Europe S.A. Durante el ejercicio se han producido dos ampliaciones de capital:

- 111.087.600 acciones de 0,137 euros valor nominal emitidas el 22 de octubre de 2018 para el cumplimiento de la condición necesaria de ampliación de capital previa.
- 481.379.600 acciones de 0,137 euros de valor nominal emitidas para atender la fusión

La capitalización al final del ejercicio ascendió a 134.401 miles de euros (57.395 miles de euros en 2017). El volumen negociado fue de 610.386 miles de acciones en 2018 (659.423 miles de títulos en 2017). El efectivo negociado ascendió a 102.443 miles de euros en 2018 (155.178 miles en 2017).

9.2. Política de dividendos

La política de distribución de dividendos y su importe es fijada por la Junta General de Accionistas de la Sociedad a propuesta del Consejo de Administración.

En la actualidad, la Sociedad tiene esta política limitada por el contrato de refinanciación de la deuda firmado el 28 de junio de 2012, de modo que el Consejo no puede proponer a la Junta de Accionistas la distribución de dividendos mientras no se realice la amortización total de las cuantías adeudadas bajo el contrato de refinanciación, cuyo vencimiento recae en junio de 2021.

9.3. Gestión de la calidad crediticia

No aplica

9.4. Otra información

9.4.1. Asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa

Airtificial entiende la responsabilidad corporativa como una manera de gestionar el negocio con relación a sus grupos de interés, es decir, a todos aquellos colectivos con capacidad de influir directa o indirectamente en nuestra misión empresarial. Así accionistas, clientes, empleados, proveedores y la sociedad en general, son los ejes principales en los que se centra nuestro enfoque de sostenibilidad.

La empresa cuenta con diferentes canales y enfoques para mantener un diálogo bidireccional con todos estos colectivos. Conocer sus expectativas en materia económica, social y ambiental permite incorporar estos puntos de vista en nuestra gestión. De esta manera, AIRTIFICIAL trabaja en la generación constante de valor y en la obtención de ventajas competitivas a largo plazo.

A través del buzón de Responsabilidad Corporativa rc@airtificial.com y desde nuestra página web www.airtificial.com, estamos abiertos a conocer y analizar cualquier idea u opinión que nos ayude a mejorar y a alcanzar nuestros objetivos de compromiso con el desarrollo sostenible.

Canales de comunicación de AIRTIFICIAL con sus grupos de interés

ACCIONISTAS

Junta General de Accionistas
Informe de Gobierno Corporativo
Foro de Accionistas
Informes Anual y de resultados Trimestrales
Atención al accionista: investor.relations@airtificial.com

EMPLEADOS

Portal del empleado
Comunicados internos
Grupos de Trabajo
Blog I+D+i
Canal de denuncias
Videoconferencias/audioconferencias

CLIENTES

Web corporativa AIRTIFICIAL y empresas participadas
Encuesta de satisfacción de clientes: calidad@airtificial.com
Redes Sociales
Buzón de contacto: info@airtificial.com
Videoconferencias/audioconferencia

PROVEEDORES

Diálogo Directo (Dpto. de Administración)
Notas de prensa
Buzón proveedores: administracion@airtificial.com

SOCIEDAD

Web corporativa AIRTIFICIAL y empresas participadas
Buzones de correo electrónico
Redes Sociales
Foros/ferias/conferencias/seminarios
Informe Anual-Pacto Mundial
Buzón RC: rc@airtificial.com

INFORME DE GESTIÓN
AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A.
EJERCICIO 2018

Elaborado siguiendo las recomendaciones específicas para empresas cotizadas de la
Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas de la
Comisión Nacional del Mercado de Valores

Contenido

1.	Situación de la entidad	3
1.1.	Estructura organizativa	3
1.2.	Funcionamiento de la entidad	3
2.	Evolución y resultado de los negocios	5
2.1.	Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero	5
2.2.	Cuestiones relativas al medioambiente	5
2.3.	Indicadores de aspectos sociales	11
3.	Liquidez y recursos de capital	14
3.1.	Liquidez	14
3.2.	Recursos de capital	16
3.3.	Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance	16
4.	Principales riesgos e incertidumbres	17
4.1.	Riesgos operativos	17
4.1.1.	Riesgo de cartera	17
4.1.2.	Riesgo de ejecución	18
4.1.3.	Riesgo político	18
4.2.	Riesgos financieros	18
4.2.1.	Riesgo de Liquidez	18
4.2.2.	Riesgo de tipo de interés	20
4.2.3.	Riesgo de tipo de cambio	20
4.2.4.	Riesgo de precio de materias primas	21
4.2.5.	Riesgo de crédito	21
5.	Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio	21
6.	Información sobre la evolución previsible de la entidad	22
7.	Actividades de I+D+i	23
8.	Adquisición y enajenación de acciones propias	26
9.	Otra información relevante	26
9.1.	Información bursátil	26

9.2.	Política de dividendos	27
9.3.	Gestión de la calidad crediticia.....	27
9.4.	Otra información	27
9.4.1.	Asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa.....	27

1. Situación de la entidad

1.1. Estructura organizativa

El máximo órgano de decisiones de la Sociedad es el Consejo de Administración, compuesto por quince miembros, entre los que se encuentran el Presidente D. Rafael Contreras Chamorro, el Vicepresidente D. Javier Martín García y el Consejero Delegado D. Borja Martínez-Laredo González. El Consejo tiene constituidas dos comisiones: una comisión de auditoría y control, y una comisión de nombramientos y retribuciones.

La misión del Consejo es aprobar la estrategia y organización de la empresa, de la misma manera que supervisa el interés social y los objetivos marcados por la Dirección.

La gestión del negocio ordinario es llevada a cabo, como primer ejecutivo, por el Consejero Delegado, cargo ocupado por D. Borja Martínez-Laredo González.

El Comité de Dirección constituye el máximo órgano de gestión de la empresa. La preside y dirige el Consejero Delegado y está formada, además, por los directores de las diferentes áreas de la compañía.

1.2. Funcionamiento de la entidad

Airtificial Intelligence Structures S.A. es una Sociedad Holding poseedora de participaciones en filiales que forman el grupo Airtificial. Airtificial Intelligence Structures, S.A. se constituyó en Madrid bajo la denominación social de Inypsa, Informes y Proyectos, S.A. el 3 de octubre de 1970. Su domicilio social y fiscal actual radica en la Calle General Díaz Porlier nº49 (Madrid).

Airtificial es una compañía tecnológica, referente en la Industria 4.0. y focalizada en la cooperación entre el ser humano y la tecnología a través de su conocimiento en materiales compuestos, robótica colaborativa, estructuras sensorizadas e inteligencia artificial. Airtificial desarrolla su actividad en los sectores de aeroespacial y defensa, movilidad e ingeniería y obra civil. Airtificial cuenta con una dilatada



AIRTIFICIAL

experiencia nacional e internacional, con trabajos acreditados en más de ochenta países de Europa, América, Asia y África.

El 16 de octubre de 2018, la Junta General de Accionistas de Inypsa Informes y Proyectos, S.A. acordó la fusión por absorción de Carbures Europe, S.A., siendo esta última la sociedad absorbida. Asimismo, en dicha Junta General de Accionistas se acordó el cambio de denominación social a la actual, Airtificial Intelligence Structures, S.A. El proceso de fusión quedó finalizado el pasado 23 de noviembre de 2018.

En la actualidad, Airtificial desarrolla su actividad a través de sus filiales en 14 países y tres sectores agrupados en las siguientes líneas de negocios:

1) Intelligent Robots:

Airtificial Intelligent Robots ofrece soluciones de industrialización, gestión de proyectos y servicios de integración de tecnología de vanguardia en el sector automovilístico y, concretamente, en líneas de montaje, test y ensayo (para sistemas de dirección, asientos y mecanismos, sistemas de seguridad, sistemas de frenado, transmisión y unidades eléctricas/electrónicas) incorporando soluciones propias y únicas, como visión artificial o robótica colaborativa.

2) Civil Works:

La línea de negocios es capaz de desarrollar tanto productos como patentes propias centrandose su actividad en: diseño y fabricación de estructuras sensorizadas y ductos, aplicación de composites en obra civil, plataformas off-shore, supervisión y dirección de obra, proyectos EPC y Arquitectura e industrialización de barras corrugadas. Todas estas actividades son desarrolladas en las áreas de: Oil&Gas, eficiencia energética, energías renovables, ingeniería del agua, medio ambiente, territorial, geología y proyectos llave en mano.

3) Aerospace & Defense:

Airtificial Aerospace & Defense es un TIER 2 líder en ingeniería y fabricación y sensorización de piezas y estructuras en material compuesto para los sectores de aeroespacial y defensa. Además, presta servicios de ingeniería y desarrollo de sistemas y robots para aeronaves y medios de transporte de alta velocidad. La división cuenta con excelente posicionamiento y reconocimiento a nivel internacional gracias a su competitividad, calidad, su impecable historial de entregas a tiempo y a la participación en proyectos emblemáticos como la fabricación y ensamblaje de las cápsulas del tren del futuro conocido como "Hyperloop". Dentro de esta línea se encuentra también el diseño y fabricación de piezas y estructuras en materiales compuestos que reducen el peso y las emisiones de los vehículos para la



automoción. La división es capaz de diseñar, desarrollar e industrializar productos propios en series largas y cortas (high and low volume) para la industria automotriz y ferroviaria.

2. Evolución y resultado de los negocios

2.1. Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

En la tabla siguiente se muestran los indicadores económico-financieros seleccionados de índole general para los dos últimos ejercicios y su variación anual.

Indicadores (en miles de €)	Ejercicio	Ejercicio	Variación
	2018	2017	(%)
<u>Magnitudes Financieras</u>			
Ingresos	15.886	23.750	-33%
Resultado de Explotación	(439)	762	n/a
Resultado Neto	(1.315)	(1.039)	-27%
<u>Balance</u>			
Patrimonio Neto	118.673	39.152	+203%
Fondo de Maniobra	16.543	23.073	-28%
Tesorería y similares	9.696	13.952	-31%

2.2. Cuestiones relativas al medioambiente

La Dirección de la compañía identificó, tras el proceso de fusión, la necesidad de crear un Órgano de gestión en Airtificial integrado por representantes de los Sistemas de gestión de cada unidad de negocio. Los objetivos de dicho Órgano son los siguientes:

1. Integración y alineamiento de las políticas corporativas y de negocio (reguladas y no reguladas) en las diferentes líneas de negocio y áreas staff de la compañía.
2. Unificación de políticas y procesos entre unidades de negocio bajo una misma cultura corporativa.
3. Adaptación del sistema de gestión a los estándares ISO 19.600 / ISO 37.001.

Una de las acciones a realizar para la consecución de los objetivos consiste en la revisión, implantación y mantenimiento de la Política ambiental, incluido en el Plan

de trabajo de revisión y unificación de Sistemas de gestión previsto para el 2019-2020.

La situación actual de las principales filiales de Airtificial en lo relativo a cuestiones medioambientales es la siguiente:

A) Airtificial Intelligent Robots entiende la calidad, el respeto al medio ambiente y la innovación como elementos estratégicos de crecimiento. Por ello, desde 2012, ha desarrollado e implantado sus Sistemas de Gestión según las normas de referencia UNE EN ISO 9001, ISO 14001 y EN 166.002 de gestión I+D+i.

La Dirección de la compañía, profundamente implicada en el desarrollo de estas iniciativas, refleja su compromiso en la Política Integrada que recoge los valores de Calidad, Respeto Medioambiental, innovación, y seguridad y salud en el trabajo, así como la Responsabilidad Social Corporativa por los que se rige.

La misión de Airtificial Intelligent Robots es la de suministrar soluciones innovadoras de alto nivel, mejorando procesos, sistemas y servicios a nuestros clientes integrando al ser humano con tecnologías avanzadas.

Fomentando la creatividad y la innovación, manteniendo siempre el compromiso con nuestros clientes, de una manera profesional y dedicada. Con compromiso, estableciendo una relación duradera y estable basada en el beneficio e interés mutuo. Satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, respondiendo a sus solicitudes o necesidades de una forma funcional a través de la flexibilidad y rapidez. Airtificial se basa en una estructura organizativa muy accesible que pretende simplificar la organización. Además, se persigue el objetivo de que la mejora continua nos lleve a la innovación y la tecnología de vanguardia.

El alcance del Sistema de Gestión integrado certificado aplica a diseño, fabricación y servicio post-venta de equipos y sistemas de montaje y ensayos con un alto componente tecnológico especialmente en el sector automotriz entre otros.

Para su cumplimiento, Airtificial Intelligent Robots dispone de la siguiente política integrada como marco de actuación para la ejecución de los objetivos fijados y basada en los siguientes principios de actuación:

- Conocer comprender y adaptarnos a las necesidades actuales y futuras de nuestros clientes.
- Potenciar la participación, implicación y el compromiso de todo nuestro personal.
- Aplicar la mejora continua y la innovación constante en nuestros procesos de desarrollo de equipos y servicios.



AIRTIFICIAL

- Ofrecer soluciones completas a los proyectos de nuestros clientes.
- Fomentar el trabajo en equipo entre clientes, proveedores y nuestro equipo humano, logrando la integración de nuestros proveedores.
- Aplicar la evaluación y prevención a lo largo de nuestros sistemas de gestión.
- Cumplimiento de los requisitos legales y los estándares de Calidad.

A cierre del ejercicio 2018 la Sociedad mantiene su sistema integrado de gestión de la calidad, gestión ambiental e innovación, habiendo renovado todas sus certificaciones conforme a las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y EN 166.002:2014.

Dadas las actividades a las que se dedica la Sociedad, ésta no tiene provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Durante el ejercicio 2018 no se han realizado inversiones en activos fijos por razones medioambientales.

B) Airtificial Civil Works Infrastructures entiende el desarrollo empresarial en concordancia con el desarrollo y respeto al medio ambiente como pilar fundamental de su sostenibilidad. Desde 1996, ha sido pionera en el desarrollo e implantación de Sistemas de Gestión según las normas de referencia UNE EN ISO 9001 y ISO 14001 como garantía de su buena gestión.

Airtificial Civil Works Infrastructures es una empresa multidisciplinar líder en servicios de ingeniería, consultoría y Project Management.

La Misión de la Compañía es ofrecer servicios técnicos para la gestión integral de proyectos de infraestructuras, con un enfoque global, buscando la implantación de las mejores prácticas para proporcionar servicios de la forma más efectiva, sostenible, segura y rentable para la sociedad.

El Sistema de Gestión certificado aplica a Servicios de Ingeniería para la realización de estudios, proyectos, consultoría, asistencia técnica y dirección de obra en los siguientes campos de actividad: Agronomía, Civil, Energía, Geología, Industrial, Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Recursos Naturales, todos ellos de elevado valor añadido, así como proporcionar rentabilidad creciente y transparencia informativa a sus accionistas, en un entorno capaz de potenciar la capacidad de desarrollo personal y profesional de las personas empleadas y a través de la creación de productos y servicios que favorezcan un desarrollo social sostenible.



AIRTIFICIAL

Para su cumplimiento, Airtificial Civil Works Infrastructures dispone de las siguientes políticas de Calidad, Medio Ambiente, prevención de riesgos laborales y Responsabilidad Corporativa, como marco de actuación para la ejecución de los objetivos fijados y basada en los siguientes principios de actuación los cuales están dirigidos a satisfacer los intereses de nuestro perfil de Cliente, caracterizado por perseguir la excelencia de un trabajo bien hecho desde todas las perspectivas posibles:

- Búsqueda permanente del cumplimiento basado en los requisitos y la mejora continua del Sistema Integrado de Gestión, según las normas y estándares de referencia UNE-EN-ISO 9001, UNE-EN-ISO 14001 y OHSAS 18001, vigentes a la fecha de la presente declaración de principios.
- Definición, planificación y seguimiento de los objetivos a alcanzar en materia de Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales, los cuales habrán de estar alineados con la Estrategia de la Compañía. Los resultados de los objetivos, así como la presente Política, se revisan periódicamente por la Dirección de la Compañía, al tiempo que son publicadas en el Informe Anual.
- Fomento de una cultura respetuosa con el cumplimiento de la legislación vigente a nivel nacional e internacional y cualesquiera otros requisitos que nos sean de aplicación en cada momento, incluida la normativa interna de alcance global.
- Liderazgo responsable y comprometido con la Calidad, trasladándolo a todas las partes interesadas de la organización.
- Protección del medio ambiente, incluida la Prevención de la Contaminación.
- Control de los riesgos intrínsecos y extrínsecos propios de la actividad de la Compañía.
- Prevención de los daños y el deterioro de la salud de los trabajadores de nuestros centros, así como de terceros afectados por la actividad de la compañía, adoptando las medidas necesarias para su adecuada realización.
- Fomento de la conciencia ambiental, tanto de clientes internos como externos, poniendo especial énfasis en la adopción de buenas prácticas ambientales en nuestras instalaciones y fuera de ellas.
- Reducción de los consumos y gestión adecuada de los residuos derivados de la actividad de la organización, a través de gestores autorizados y bajo los criterios establecidos por la legislación ambiental vigente.
- Búsqueda de la transparencia informativa y comportamiento socialmente responsable en las actividades y decisiones llevadas a cabo en el seno de la



organización en beneficio de todos los grupos que tienen interés en la buena marcha de la Compañía.

- Apuesta por la formación continua y desarrollo profesional de los trabajadores de la compañía, potenciando el talento y demás capacidades y habilidades necesarias para el buen desarrollo de las competencias propias de cada puesto de trabajo.

A cierre del ejercicio 2018 la Sociedad mantiene su sistema integrado de gestión de la calidad, gestión ambiental y seguridad y salud en el trabajo, habiendo renovado todas sus certificaciones conforme a las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y OSHAS 18001:2007.

Durante el ejercicio 2018 la Sociedad ha incurrido en gastos cuyo fin es la protección y mejora del medio ambiente por importe de 52 miles euros (28 miles euros en 2017). El destino de dichos gastos ha sido fundamentalmente a la recertificación de las 3 normas (mayor número de días de la empresa certificadora) y a la actualización obligatoria por AENOR de las Normas de Calidad y Medio Ambiente a 9001:2015 y 14001:2015.

Dadas las actividades a las que se dedica la Sociedad, ésta no tiene provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Durante el ejercicio 2018 no se han realizado inversiones en activos fijos por razones medioambientales.

C) Airtificial Aerospace & Defense

Airtificial Aerospace & Defense considera, como factor esencial para su desarrollo, basar su política de gestión en los pilares de la calidad, el respeto al medioambiente y la prevención de los riesgos laborales, con el objetivo de satisfacer las necesidades de sus clientes y a las partes interesadas pertinentes, todo ello, impulsado desde la implantación de Sistemas de Gestión según las normas de referencia ISO 9001, EN 9100 e ISO 14001.

La Dirección de la compañía queda comprometida con estos principios de gestión a través de la Política Integrada de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad y Salud en el Trabajo, incorporando en ellas las premisas que permitan alcanzar los más altos niveles de calidad y un sólido desempeño en la seguridad y salud en el trabajo, junto a un compromiso social, ético y responsable con los grupos de interés.

Airtificial Aerospace & Defense establece, implementa y mejora su Sistema de Gestión para controlar y mejorar sus procesos, con el fin de asegurar la eficiencia de las operaciones, la prevención de la contaminación y la calidad de sus productos

y servicios, proporcionando rentabilidad creciente y transparencia informativa a sus accionistas, así como los niveles apropiados de formación y desarrollo de todo el personal, garantizando que se cumplen los requisitos del Sistema de Gestión Integrado.

La Compañía dispone de los marcos adecuados correspondientes a las políticas de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad y Salud en el Trabajo, sobre los que establece sus mecanismos de actuación para la ejecución de los objetivos fijados y basada en los siguientes principios:

- Desarrollar los procesos de gestión necesarios con el fin de proteger el medio ambiente, prevenir la aparición de contaminación, la generación de incidentes y mejorar continuamente el desempeño en los ámbitos de prevención y seguridad.
- Establecer programas y objetivos de calidad, ambientales y de prevención en el trabajo, que se revisan de forma periódica, siendo imprescindible para su consecución la implicación y compromiso de todos los trabajadores, así como su comportamiento ético.
- Garantizar la salud y seguridad de los trabajadores formando e informando a estos sobre los riesgos generales y específicos en el centro de trabajo, asignando equipos y vigilancia para su estado de salud en función de los riesgos inherentes al trabajo.
- Trabajar conjuntamente con los proveedores, subcontratistas y clientes para facilitar la mejora continua en el desempeño en los ámbitos de calidad, medio ambiente y seguridad y salud en el trabajo.
- Promover la reutilización, el reciclaje y la recuperación de los materiales que se emplean en las actividades, siempre que sea posible.
- Fomentar una total transparencia informativa, en beneficio de nuestros grupos de interés y en especial de nuestros inversores.
- Velar por un comportamiento socialmente responsable en las operaciones y decisiones ejecutadas por la organización.

Una vez concluido el ejercicio 2018, Airtificial Aerospace & Defense mantiene su sistema integrado de gestión de la calidad, gestión ambiental y seguridad y salud en el trabajo, y ha renovado todas sus certificaciones según las referencias normativas ISO 9001, EN 9100, ISO 14001 y OHSAS 18001.

El mantenimiento y renovación de estas certificaciones ha supuesto, en el ejercicio 2018, un importe de 22.697,30.-€ para la Compañía (en comparación con los 29.726,22.-€ en 2017).

Durante el ejercicio 2018, Airtificial Aerospace & Defense no ha dispuesto provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental, del mismo modo que no ha realizado inversiones en activos fijos por razones de esta índole.

2.3. Indicadores de aspectos sociales

La compañía realiza una gestión integrada tanto de Airtificial como de sus Sociedades Dependientes y por tanto en este apartado se detalla la información a nivel de Grupo. La sociedad es consciente de que para la prestación de sus servicios con calidad y excelencia es fundamental contar con los recursos necesarios, tanto humanos como materiales.

En lo que respecta a las personas, la compañía se rige por una serie de principios y valores que fomentan entre sus empleados la consecución de los objetivos propuestos, apoyo a iniciativas de mejora y reconocimiento de logros.

Nuestros valores constituyen nuestra seña de identidad y diferenciación. Los valores de Airtificial son:

- La creatividad y la innovación, manteniendo siempre el compromiso con nuestros clientes, de una manera profesional y dedicada.
- Establecer relaciones duraderas y estables basada en el beneficio e interés mutuo.
- Satisfacer las necesidades de nuestros clientes, respondiendo a sus solicitudes o necesidades de una manera funcional: flexibilidad y rapidez.
- Una estructura organizativa muy accesible para nuestros clientes: simplicidad en la organización.
- La mejora continua en nuestro desempeño profesional nos lleva a la innovación permanente y a la consecución e implantación de tecnología de vanguardia.

En la compañía se describen los puestos de trabajo incluyendo la experiencia y formación necesaria para la persona que ocupa cada puesto. Contamos con una plataforma de gestión de recursos humanos que permite, de forma integral, la gestión de los empleados. Entre otras funcionalidades, contamos con la descripción detallada de cada puesto de trabajo por competencias, así como la gestión curricular de cada empleado, lo que permite la adecuación de los mejores perfiles a la hora de presentar nuestras ofertas. Así mismo, la plataforma cuenta con un módulo específico para la gestión de procesos de selección.

Airtificial, a través de su modelo de gestión por competencias establece, de forma anual, los planes de acción (acciones formativas que se plasman en el Plan Anual de formación) que permiten a cada profesional, adaptar, mejorar y completar sus

competencias, técnicas y personales, a la descripción de su puesto de trabajo. Además, se establecen planes de carrera, en línea con las políticas de promoción, para facilitar el crecimiento personal y profesional en la organización.

La formación se aborda desde varias áreas:

- Formación según política de empresa: Detectar necesidades formativas.
- Formación técnica y/o específica: Con el objetivo de aumentar el nivel de conocimientos, destrezas y habilidades del puesto de trabajo (Como por ejemplo Autocad, Microstation, Microsoft Project, Presto, etc.).
- Formación de competencias específicas y habilidades: Orientada a la gestión de equipos, resolución de conflictos, desarrollo de habilidades comerciales, etc.
- Formación general: Orientada a la adaptación a las necesidades del puesto de trabajo (Como por ejemplo inglés o informática...), a las necesidades de obligado cumplimiento (Prevención de Riesgos Laborales) y la relativa a Calidad, Medio Ambiente e Igualdad.

Cada responsable junto a su equipo realiza la detección de necesidades formativas, según los objetivos y proyectos previstos para ese año, las demandas y requerimientos específicos de cada puesto y las áreas de mejora.

Para facilitar este proceso a principios de cada año se facilita a todo el personal un Cuestionario de Detección de Necesidades de Formación, y a su vez, cada director de departamento es consultado sobre las necesidades de formación de sus equipos en función de la estrategia empresarial implantada en la empresa. Esta detección de necesidades permitirá una programación de la actividad formativa anual de toda la compañía orientada a la consecución de los objetivos establecidos desde la dirección.

Una vez definidas las necesidades, se procede a la confección del Plan Anual de Formación.

En relación al análisis y datos resultantes de la planificación y ejecución del plan de formación 2018 en Airtificial, cabe destacar el número de acciones formativas planificadas y ejecutadas, las cuales superan las 180 acciones formativas realizadas según necesidades detectadas en las diferentes plantas, con una asistencia superior al 71% de la plantilla global de Airtificial.

Acorde a nuestra prioridad en velar por el desarrollo profesional, mejora de competencias técnicas y personales de nuestros trabajadores e incrementar la integración de estos en entornos compartidos con personal de diferentes plantas, departamentos o áreas, los hitos conseguidos durante este 2018 han sido:

AIRTIFICIAL

- Porcentaje de satisfacción por la formación recibida: superior al 80%.
- Porcentaje de eficacia de la formación realizada: superior al 80%.
- Grado de consunción del PAF anual: superior al 77%.
- Ratio de formación / empleado: 20 horas.

Así mismo, el departamento de gestión de personas evalúa, anualmente, el grado de cumplimiento del Plan de Formación mediante:

- Cuestionario de Calidad: una vez finalizada la formación los participantes han de completar un cuestionario donde valoran tanto la empresa formadora, los materiales formativos y el contenido de éstos.
- Cuestionario de Evaluación de la Eficacia de la Formación: al finalizar el año se facilita a los responsables del personal asistente a las formaciones un cuestionario en el que tienen que valorar la aplicación efectiva de la formación impartida en el puesto de trabajo y/o proyectos.

Desde sus inicios, la empresa ha estado activamente interesada en la calidad de vida de su personal y ha dedicado reflexión y esfuerzos a la igualdad de oportunidades para hombres y mujeres, además del apoyo a la conciliación de la vida laboral y la personal.

La empresa ha demostrado en los últimos años una especial sensibilidad por los derechos individuales de los empleados y empleadas, protegiéndoles y potenciándoles. Siguiendo los principios recogidos en la Ley de Igualdad de Mujeres y Hombres, Airtificial declara expresamente su decidida voluntad de promover la igualdad real entre mujeres y hombres, trabajando sobre los obstáculos y estereotipos sociales que puedan subsistir y que impidan alcanzarla. Además, Airtificial cuenta con un Plan de Igualdad, que se revisa de forma anual.

Airtificial entiende que las condiciones de trabajo inciden en las condiciones de vida de las personas, ya que el tiempo de trabajo constituye el eje vertebrador no sólo de la vida laboral sino, más ampliamente, de la vida social. De ahí la necesidad de avanzar en el cumplimiento del principio de igualdad efectiva de oportunidades, estableciendo unas condiciones que permitan y favorezcan, de manera real y efectiva, la conciliación de la vida laboral y privada.

Se presentan a continuación indicadores que muestran la tendencia de consolidación a nivel de empleo de la compañía.



Indicadores	Ejercicio	Ejercicio	Ejercicio
	2018	2017	2016
Tasa de retención de Directivos	1,0	1,0	1,0
Tasa de rotación de plantilla	1,7	1,6	1,5
Nuevos empleados	180,3	86,0	-217,0
Número medio de empleados	350,3	202,0	194,0
Horas de formación por empleado formado	55,2	81,0	37,0
Tasa general de absentismo	0,5	1,7	1,3
Número total de jornadas perdidas por accidente laboral o enfermedades profesionales con baja	24,6	0,0	0,0

3. Liquidez y recursos de capital

3.1. Liquidez

Situación y Gestión del efectivo

Airtificial gestiona su capital para garantizar que las entidades que lo conforman puedan seguir cumpliendo el principio de empresa en funcionamiento al tiempo que maximizan la rentabilidad para el accionista mediante la optimización del equilibrio entre deuda y patrimonio neto.

La estructura de capital de Airtificial se compone de deuda neta (préstamos, compensados por el efectivo y los saldos en banca) y patrimonio neto (que se compone de capital social, prima de emisión, reservas, ganancias acumuladas y participaciones no dominantes).

La estrategia de Airtificial durante el ejercicio 2018 se ha centrado en mantener niveles de deuda adecuados, así como un vencimiento de la deuda acorde con el Plan de Negocio de la sociedad. Se ha supervisado periódicamente los niveles de deuda neta/patrimonio neto, deuda neta/EBITDA, así como el nivel de efectivo disponible para hacer frente a la deuda a corto plazo.

Tal y como se ha indicado anteriormente, la principal fuente de liquidez de la compañía durante el ejercicio 2018 ha sido una ampliación de capital dineraria que permitió la captación de 15.219 miles de euros y que supuso la emisión de 111.087.600 acciones de 0,137 euros de valor nominal y emitidas el 22 de octubre de 2018. Todo ello con el objetivo de dar cumplimiento a la condición necesaria y previa acordada en la fusión con Carbures Europe S.A.

Se debe señalar que la tesorería de la sociedad se dirige de manera centralizada con la finalidad de conseguir la máxima optimización de los recursos aplicándose sistemas de gestión que buscan reducir los riesgos.

Por otro lado, destacar que la Dirección de la compañía realiza un seguimiento riguroso de la gestión del capital circulante mediante la revisión semanal de las previsiones de tesorería en todos los mercados donde se encuentra desarrollando y ejecutando proyectos. Este control va acompañado de un esfuerzo importante de toda la compañía, no solo de las áreas administrativas, en la gestión de los importes pendientes de cobro.

Generación de liquidez

La elaboración del presupuesto de la compañía, acompañado de las cifras actuales de *pipeline* y cartera de pedidos firmados y aun no ejecutados invitan a creer que se producirá una generación de caja operativa positiva en el conjunto del año. Adicionalmente, se está trabajando para racionalizar el pasivo financiero de la compañía.

Política de plazos de deuda

La deuda financiera, a 31 de diciembre de 2018, era de 14.150 miles de euros, de los cuales, 4.717 miles de euros estaban clasificados como deuda a corto plazo, o vencimiento a corto plazo del pasivo, y 9.433 miles de euros como deuda a largo plazo.

A 31 de diciembre de 2017, esta deuda era de 5.330 miles de euros, de los cuales, 1.824 miles de euros estaban clasificados como deuda a corto plazo y 3.506 miles de euros como deuda a largo plazo. El motivo del incremento en dichas cuantías ha sido la incorporación del pasivo de Carbures Europe, S.A. tras la fusión llevada a cabo durante el último trimestre de 2018.

A continuación, se adjunta un detalle de los vencimientos de la deuda financiera existente a diciembre de 2018;

Ejercicio 2018					
	2020	2021	2022	Años posteriores	Total, no corriente
Deudas con entidades de crédito	180.306	83.261	23.863	-	287.430
Otros pasivos financieros	2.282.148	340.926	334.233	973.517	3.930.824
Acreeedores por arrendamiento financiero	17.916	20.089	-	-	38.005
Otros pasivos con entidades no financieras	175.316	320.837	334.233	973.517	1.803.903
Deudas con partes vinculadas (Nota 15)	2.088.916	-	-	-	2.088.916
Total pasivos financieros	2.462.454	424.187	358.096	973.517	4.218.254

La sociedad pretende que el perfil de vencimiento de su deuda se adecúe a su capacidad para generar flujos de caja para pagarla, manteniendo cierta holgura para poder gestionar y producir la cartera de proyectos en curso.

3.2. Recursos de capital

La compañía ha elaborado un plan estratégico que cubre el periodo 2019 – 2024 y que evidencia la generación de caja procedente de la actividad ordinaria, así como la desinversión de algunos activos no estratégicos de la compañía que hacen prever una reducción permanente del endeudamiento.

3.3. Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

Limitaciones a la transferencia de fondos

La sociedad opera en diferentes mercados, como consecuencia del proceso de internacionalización que Airtificial ha acometido. Hasta el momento presente, no somos conscientes de la existencia de ningún tipo de restricción de índole económica o legal respecto a la posibilidad de transferir fondos a la sociedad provenientes de los mercados donde venimos operando, ya sea en la forma de dividendos, préstamos, anticipos, repatriación de capitales o cualquier otra forma. Sin embargo, no existe certidumbre sobre si en un futuro dichas restricciones serán adoptadas. La diversificación geográfica del negocio que se viene realizando, reduce el posible impacto de alguna restricción de este tipo, en caso de ser adoptada en alguno de los países en los que opera la compañía.

Operaciones fuera de balance

En el desarrollo corriente de la actividad empresarial de la compañía, y con el objetivo de gestionar las operaciones, la sociedad ha recurrido a la realización de determinadas operaciones que no se encuentran recogidas en el balance, tales como garantías u otros compromisos, tanto para los gastos de capital como para otros gastos.

Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017, el detalle de los avales presentados ante entidades financieras y otras entidades para el buen fin de sus proyectos en curso es el siguiente, en euros:

Avales presentados	31.12.2018	31.12.2017
	Euros	Euros
Euros	6.430.227	5.657.280
Moneda Extranjera	12.900.287	9.686.865
Total	19.330.514	15.344.145

4. Principales riesgos e incertidumbres

4.1. Riesgos operativos

4.1.1. Riesgo de cartera

Airtificial basa aproximadamente un significativo porcentaje de su contratación en licitaciones públicas, lo que representa un riesgo como consecuencia de los imponderables que pueden surgir a la hora de adjudicar un contrato a una u otra empresa, teniendo en cuenta que los criterios por los que se deciden las contrataciones son diferentes en función del mercado donde se esté licitando.

Por otro lado, si la empresa tuviera problemas para poder disponer de las líneas de avales contratadas con las entidades financieras, este hecho influiría negativamente en las contrataciones de la compañía, ya que no sería posible aportar los avales necesarios para presentarse a las diferentes licitaciones o incluso poder firmar las licitaciones adjudicadas, si bien es cierto que a diciembre de 2018, la compañía tiene líneas de avales suficientes para poder seguir con el crecimiento y la expansión del negocio. Estas líneas son fruto del éxito obtenido en las negociaciones realizadas a lo largo del último trimestre del ejercicio con diferentes entidades financieras y compañías de caución, para ampliar las líneas de avales de cara al crecimiento futuro planificado.

Asimismo, un porcentaje significativo de las ventas de las filiales de Airtificial (principalmente las provenientes de las filiales aeronáuticas) se concentran en una serie de clientes clave con los que se ha establecido una relación contractual y comercial estable. Estos clientes son empresas de primer nivel en sus sectores de referencia, con una situación financiera sólida y con un elevado nivel de satisfacción en relación con los bienes fabricados y los servicios prestados por Airtificial. No obstante, la potencial aparición de dificultades financieras o de negocio en estos clientes o su decisión de reducir su contratación con el Grupo podrían tener un impacto negativo en las ventas y resultados del mismo.

4.1.2. Riesgo de ejecución

El margen o rentabilidad de los proyectos depende de la buena ejecución de los trabajos, así como de una fase de planificación y ejecución de presupuestos en fase de oferta correcta. Estas actuaciones no están exentas de riesgos. Además, la Compañía está expuesta a reclamaciones por los errores u omisiones de sus profesionales en la responsabilidad asumida por la sociedad ante sus clientes.

Adicionalmente, algunos de los proyectos de la Compañía se desarrollan bajo la modalidad de Unión Temporal de Empresa (UTE) en las que la Compañía puede no contar con el suficiente grado de control sobre la plena ejecución del proyecto, de lo que podrían derivarse responsabilidades que podrían llegar a afectar a su cuenta de resultados y a su posición patrimonial. Como consecuencia de estas uniones, la empresa tiene un riesgo no solo por la participación que Airtificial tiene en cada una de las uniones temporales, sino como consecuencia de la naturaleza de las mismas, la compañía responde solidaria e ilimitadamente frente a terceros y frente al cliente.

4.1.3. Riesgo político

El riesgo por cambios inesperados en los países donde la Sociedad opera podría ocasionar retrasos e incluso incobrables en los proyectos que se están realizando en estos mercados específicos. Sin embargo es necesario señalar que la mayor parte de los proyectos se encuentran financiados por organismos multilaterales como por ejemplo, el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo o la Unión Europea, todos ellos de reconocida solvencia.

El respaldo de estos organismos hace que el riesgo mencionado sea remoto asegurando los cobros a pesar de los posibles problemas e imponderables que puedan surgir en los diferentes países a lo largo de la realización de los proyectos.

La actividad de la compañía requiere en ocasiones la obtención de permisos y autorizaciones administrativas con la administración contratante. La demora en la obtención de las autorizaciones administrativas, así como cambios adversos en el entorno político y económico puede provocar demoras en el inicio y ejecución de los proyectos, y con ello un impacto negativo en la situación financiera y en el resultado de los proyectos.

4.2. Riesgos financieros

4.2.1. Riesgo de Liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un

importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de liquidez de Airtificial que comprende las disponibilidades de crédito, efectivo y equivalentes en función de los flujos esperados. Normalmente este proceso se lleva a cabo al nivel de las sociedades operativas de Airtificial, conforme a las prácticas y límites establecidos por estas. Los límites establecidos varían en función de la zona geográfica con el fin de tener en cuenta la liquidez del mercado en el que opera cada Sociedad.

Adicionalmente, la política de gestión de liquidez implica la realización de proyecciones de flujos de efectivo considerando a su vez el nivel de activos líquidos necesarios para alcanzar dichas proyecciones; el control de los índices de liquidez de balance y su comparación con los requisitos de mercado; y el mantenimiento de los planes de financiación mediante deuda. Por lo que Airtificial establece una política de liquidez en base a los siguientes criterios:

1. Gestión integral de la tesorería, con el objeto de optimizar las posiciones de liquidez diarias existentes en las distintas compañías.
2. Desarrollo de líneas de financiación especialmente a largo plazo que garanticen la disponibilidad de efectivo y pago de obligaciones ante cualquier escenario de comportamiento anormal o estrés en cobros y saldos disponibles.
3. Gestión eficiente del capital circulante, buscando el cumplimiento de los compromisos de cobro por parte de clientes.
4. Monetización de activos financieros, en la medida en que fuera viable llevarlo a cabo en condiciones razonables de mercado, a través de programas de *factoring* y de descuento de derechos de cobro futuros.
5. Financiación en mercado de capitales como fuentes alternativas a las bancarias.

Con objeto de asegurar una adecuada gestión del riesgo de liquidez a nivel de cada área de negocio y proyectos se han establecido mecanismos que recogen las previsiones de generación y necesidades de caja previstas de manera sistemática para anticipar y monitorizar de forma continuada la posición de liquidez de Airtificial.

Dada la situación de crecimiento continua de Airtificial, el Departamento de Tesorería tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito.

4.2.2. Riesgo de tipo de interés

Como Airtificial no posee activos remunerados importantes, los ingresos y los flujos de efectivo de las actividades de explotación de Airtificial son en su mayoría independientes respecto de las variaciones en los tipos de interés de mercado.

En relación a las actividades de financiación, tanto la tesorería como la deuda financiera de Airtificial están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja.

El riesgo de tipo de interés de Airtificial surge de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos a tipos variables exponen a Airtificial a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. Los préstamos a tipo de interés fijo exponen a riesgos de tipo de interés sobre el valor razonable.

El tipo de interés de los principales préstamos de Airtificial es un tipo variable referenciado al Euribor, siendo dicho tipo referenciado a un año el más usual.

Airtificial gestiona este riesgo manteniendo una combinación adecuada entre préstamos a tipo fijo y a tipo variable, y utilizando contratos swap de tipos de interés.

4.2.3. Riesgo de tipo de cambio

Airtificial dispone de filiales en los Estados Unidos de América, México, diversos países de Centro y Latinoamérica, Polonia y China, estando expuesto por tanto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, que se deriva principalmente de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

La facturación de las piezas fabricadas para determinados programas aeronáuticos y de automoción, la compra de materias primas, la prestación de servicios de ingeniería y la subcontratación de determinados servicios se realizan en dólares estadounidenses y otras monedas distintas del euro.

El detalle de los saldos y las transacciones realizadas por la Sociedad en moneda distinta a la funcional de cada entidad es el siguiente:

Ejercicio 2018				
Moneda	Ventas	Compras	Saldos a cobrar	Saldos a pagar
Dólar EEUU	183.071	438.540	19.662	65.258
Peso Mexicano	781.791	772.581	855.927	-
Peso Colombiano	4.478.961	3.213.223	2.326.732	1.380.149

Soles	382.906	156.277	252.130	21.143
Lempiras	979.037	994.761	3.494	3.126
Pesos				
Dominicanos	24.790	77.735	-	-
Total	6.830.556	5.653.118	3.457.944	1.469.675

4.2.4. Riesgo de precio de materias primas

No aplica este riesgo a la actividad de la compañía.

4.2.5. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla sus obligaciones contractuales que resulten en una pérdida financiera para Airtificial. El riesgo de crédito se gestiona por grupos. El riesgo de crédito surge de efectivo y equivalentes al efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como de clientes mayoristas y minoristas, incluyendo cuentas a cobrar pendientes y transacciones comprometidas. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por el Consejo. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

No existen ventas a clientes minoristas.

Airtificial no emplea seguros de crédito dado que la mayoría de sus clientes son grandes empresas de reconocido prestigio y solvencia contrastada.

El riesgo de crédito de fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado porque las contrapartes son bancos con una alta calificación crediticia asignada por agencias internacionales de calificación crediticia.

5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Los principales hechos reseñables y acaecidos durante el comienzo del ejercicio 2019 han sido los siguientes:

1.- La concesión de una línea de crédito otorgada por EBN Banco a Mapro Sistemas de Ensayo, S.A. (acreditada) con garantía de Airtificial Intelligence Structures, S.A.

por disposiciones por importe de hasta 1.000 miles euros, intervenida notarialmente en fecha 25 de enero de 2019.

2.- La concesión de una línea de crédito otorgada por EBN Banco a Mapro Sistemas de Ensayo, S.A. (acreditada) con garantía de Airtificial Intelligence Structures, S.A. por disposiciones por importe de hasta 1.100 miles de euros, intervenida notarialmente en fecha 28 de febrero de 2019.

3.- La firma de la escritura de cesión de créditos entre Parcesa Parques de la Paz, S.A. (cedente) y Airtificial Intelligence Structures, S.A. (cesionaria) otorgada ante el Notario de Madrid D. Juan Aznar de la Haza el 8 de enero de 2019 con el número 34 de orden de su protocolo, por virtud de la cual Parcesa Parques de la Paz, S.A. cedió a Airtificial Intelligence Structures, S.A determinados créditos que la cedente ostentaba frente a Carbures Europe, S.A., Carbures Defense, S.A. y Mapro Administración y Gestión de Servicios, S.L. (que fue absorbida vía fusión por Mapro Sistemas de Ensayo, S.A.). El precio de cesión ascendió a la cantidad total de 2.403 miles de euros, produciéndose la extinción por confusión de los créditos que Parcesa Parques de la Paz, S.A. ostentaba contra Carbures Europe, S.A.

4.- En la reunión de las Comisiones de Auditoría y Control y Nombramientos y Retribuciones, ambas de fecha 31 de enero de 2019, se aprobó la dispensa y el contrato de la operación vinculada con el Presidente referida a su contrato de prestación de servicios. En el Consejo de Administración de la misma fecha se aprobó dicho contrato. Esta dispensa y acuerdo dejan sin efectos los que se habían producido en ambas Comisiones y en el Consejo de Administración en fecha 11 de diciembre de 2018. Dicho contrato se firmó finalmente el 31 de enero de 2019.

6. Información sobre la evolución previsible de la entidad

En el ejercicio 2019 se presenta un escenario en el que se prevé continuar con el crecimiento de la cifra de negocio, en base al incremento de las líneas de negocios tras fusión, la cartera de proyectos contratados a cierre del ejercicio, así como por el importante pipeline que la compañía tiene en los diferentes mercados donde opera.

De cara al ejercicio 2019, y debido a la fusión realizada, la compañía ha elaborado un nuevo Plan de Negocio para los próximos 5 años y que contempla las líneas maestras que marcaran el desarrollo y el crecimiento para los próximos ejercicios.

El cumplimiento del citado presupuesto y el nuevo plan de negocio requiere de una financiación que ya ha sido obtenida por la sociedad durante 2018 a través de:

- La venta de la planta fotovoltaica en Extremadura mediante la enajenación a tercero de las participaciones representativas del íntegro del capital social de Coria Solar S.L.U. por un importe de 6.994 miles de euros.
- La ampliación de capital realizada por 15.219 miles de euros y aprobada por el Consejo de Administración el pasado 22 de octubre de 2018.

Aun siendo conscientes del crecimiento previsto en todas las magnitudes de la compañía, el ejercicio 2019 debe servir para consolidar las bases tras la fusión realizada durante el último trimestre de 2018.

7. Actividades de I+D+i

Airtificial está comprometida con la I+D+i, siendo una de las 11.000 empresas españolas con investigación propia que en los últimos años han basado su actividad en la tecnología y la innovación, formando parte activa de la base del sistema español de innovación.

El esfuerzo inversor tecnológico de Airtificial es generalizado y coopera con organismos públicos y privados de investigación en el marco de programas de I+D+i nacionales e internacionales. Al esfuerzo propio se une la participación en diferentes programas de financiación pública para abordar la mayoría de los proyectos destacando programas del CDTI: Programas Feder-Inneterconecta, CIEN y PID. Programas del Ministerio de Industria: Programa de Competitividad Empresarial, Industria Conectada 4.0, Avanzas. Programas del Ministerio de Ciencia e Innovación: Retos-Colaboración, Inncorporas, Torres Quevedo. Programas de la Unión Europea enmarcados en el VII Programa Marco y H2020.

Airtificial ha definido unas políticas de I+D+i fijadas en su plan estratégico y basada en los siguientes principios de actuación:

- Ser referentes como empresa líder en la Industria 4.0 en los siguientes campos:
 - Estructuras Sensorizadas
 - Robótica colaborativa
 - Visión artificial
- Definición, implantación y mejora continua permanente de un sistema de gestión de la I+D+i en la organización según la norma de referencia UNE 166002:2006.
- Definición y seguimiento periódicos de los objetivos a alcanzar en materia de I+D+i. La consecución de los citados objetivos, así como la presente política, son revisados periódicamente por la Dirección de la compañía.

- Desarrollar y perfeccionar una metodología propia avanzada para la incorporación de conocimientos multidisciplinares y multisectoriales, aplicando sistemáticamente los últimos desarrollos tecnológicos con el fin de proporcionar al cliente el mejor servicio, además de conseguir una mayor adecuación de los procesos.
- Aumentar su cartera de productos y servicios, diferenciándolos de su competencia a través del desarrollo de proyectos innovadores.
- Potenciar la participación activa en desarrollos tecnológicos que permitan adquirir y consolidar el know-how y su aplicación en proyectos.
- Motivar, involucrar y formar al personal de la organización para mejorar la eficacia de su trabajo.

Durante el ejercicio 2018 Airtificial ha mantenido sus esfuerzos en la línea del I+D+i. La confianza en el desarrollo de herramientas tecnológicas que consolidan nuestro liderazgo en determinados mercados nos mantiene firmes en la convicción de continuar trabajando en esta línea estratégica que consideramos indispensable.

A continuación, se describen los principales proyectos que se desarrollan en Airtificial y sus sociedades dependientes:

Campo de la robótica colaborativa y sistemas avanzados

- Desarrollo de sistema robótico colaborativo para procesos de verificación aeronáutica que permita alcanzar una reducción de costes operacionales incorporando robots humanoides para realización de tareas de medición.
- Desarrollo de plataforma de monitorización de maquinaria con aprendizaje continuado y distribuido.
- Investigación industrial y desarrollo experimental de soluciones de Advance Manufacturing con robots colaborativos.
- Desarrollo de sistemas manipuladores avanzados.
- Desarrollo de sistemas de monitorización para líneas de montaje y ensayo.
- Desarrollo de sistema de planificación y secuenciación de la producción a través integración de sistemas MES con sistemas de cuadro de mandos.

Campo de la Sensorización:

- Desarrollo de nuevos procesos de integración de sensores activos dentro estructuras de composites sometidas a entornos de vacío y alta velocidad, así como el desarrollo de nueva tipología de sensores para la monitorización de salud estructural en tiempo real.

Campo de la electrónica:

- Desarrollo de tecnologías habilitantes para la gestión de trayectorias a través del diseño y desarrollo de vehículo eléctrico autónomo para transporte de pasajeros integrado dentro de la infraestructura aeroportuaria y el sistema SWIM.
- Desarrollo de prototipo de un módulo Transmisor/Receptor de radiofrecuencia en banda X para usar en un sistema radar de apertura sintética embarcado en satélite para aplicaciones espaciales de Observación de la Tierra.
- Desarrollo y validación de nuevas tecnologías de fabricación que permitan manufacturar productos eléctricos embarcables de altas prestaciones aplicando nuevos materiales y nuevas técnicas de fabricación.
- Desarrollo de un modelo de maqueta digital industrial que contenga los datos y atributos necesarios para convertirla en una maqueta fabricable, simulable y testeable desde el punto de vista eléctrico. Se prototipa también una herramienta que permita la asistencia en el proceso Troubleshooting asociado a las pruebas eléctricas y funcionales realizadas sobre elementos y/o sistemas eléctricos.
- Diseño y desarrollo de una arquitectura de software para sistemas de pruebas que sea independiente del hardware seleccionado. Esta arquitectura permitirá la edición, ejecución, monitorización y registro de pruebas.

Campo de los composites:

- Desarrollo de procesos de encolado estructural robustos para la unión de elementos y reparaciones de estructuras de composites.
- Desarrollo experimental del proceso tecnológico RMCP aplicado a la fabricación de llantas híbridas carbono/aluminio.

- Concepción y desarrollo de una nueva superestructura híbrida más funcional y ligera para futuros vehículos.
- Desarrollo de líneas piloto de libre acceso para la producción industrial de buckypapers, de láminas preimpregnadas con CNT tratados y de velos no tejidos para aplicaciones de composite para el sector aeronáutico y sector automoción. También se investiga en la fabricación eficiente y económica de componentes utilizando nuevos productos nanohabilitados.
- Optimización del comportamiento de material compuesto contra la fatiga y los tipos de rotura aplicables a las vigas estructurales y otros elementos constructivos fabricados en material compuesto.

8. Adquisición y enajenación de acciones propias

Como consecuencia de la fusión realizada durante el último trimestre de 2018, ambas compañías fusionadas (Inypsa Informes y Proyectos, S.A. y Carbures Europe, S.A.) liquidaron su autocartera de manera previa a la consumación de la fusión.

Durante los ejercicios 2018 y 2017, los movimientos realizados en la cartera de acciones propias han sido los siguientes:

Operaciones con acciones propias	Número de acciones
= Saldo al 31-12-16	28.150
+ Adiciones	6.946.772
- Enajenaciones	-6.819.922
= Saldo al 31-12-17	155.000
+ Adiciones	1.351.638
- Enajenaciones	-1.506.638
= Saldo al 31-12-18	0

9. Otra información relevante

9.1. Información bursátil

En términos bursátiles, el año 2018 ha sido un año relevante para Airtificial. Las acciones han registrado una variación del -9,9%. Asimismo, se ha producido un significativo incremento del número de acciones en circulación (370.292.000)

acciones en circulación a cierre del ejercicio 2017 en contraposición con las 962.759.200 acciones en circulación a cierre del ejercicio 2018) fruto de las ampliaciones de capital producidas con motivo de la fusión con Carbures Europe S.A. Durante el ejercicio se han producido dos ampliaciones de capital:

- 111.087.600 acciones de 0,137 euros valor nominal emitidas el 22 de octubre de 2018 para el cumplimiento de la condición necesaria de ampliación de capital previa.
- 481.379.600 acciones de 0,137 euros de valor nominal emitidas para atender la fusión

La capitalización al final del ejercicio ascendió a 134.401 miles de euros (57.395 miles de euros en 2017). El volumen negociado fue de 610.386 miles de acciones en 2018 (659.423 miles de títulos en 2017). El efectivo negociado ascendió a 102.443 miles de euros en 2018 (155.178 miles en 2017).

9.2. Política de dividendos

La política de distribución de dividendos y su importe es fijada por la Junta General de Accionistas de la Sociedad a propuesta del Consejo de Administración.

En la actualidad, la Sociedad tiene esta política limitada por el contrato de refinanciación de la deuda firmado el 28 de junio de 2012, de modo que el Consejo no puede proponer a la Junta de Accionistas la distribución de dividendos mientras no se realice la amortización total de las cuantías adeudadas bajo el contrato de refinanciación, cuyo vencimiento recae en junio de 2021.

9.3. Gestión de la calidad crediticia

No aplica

9.4. Otra información

9.4.1. Asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa

Airtificial entiende la responsabilidad corporativa como una manera de gestionar el negocio con relación a sus grupos de interés, es decir, a todos aquellos colectivos con capacidad de influir directa o indirectamente en nuestra misión empresarial. Así accionistas, clientes, empleados, proveedores y la sociedad en general, son los ejes principales en los que se centra nuestro enfoque de sostenibilidad.

La empresa cuenta con diferentes canales y enfoques para mantener un diálogo bidireccional con todos estos colectivos. Conocer sus expectativas en materia económica, social y ambiental permite incorporar estos puntos de vista en nuestra

AIRTIFICIAL

gestión. De esta manera, AIRTIFICIAL trabaja en la generación constante de valor y en la obtención de ventajas competitivas a largo plazo.

A través del buzón de Responsabilidad Corporativa rc@airtificial.com y desde nuestra página web www.airtificial.com, estamos abiertos a conocer y analizar cualquier idea u opinión que nos ayude a mejorar y a alcanzar nuestros objetivos de compromiso con el desarrollo sostenible.

Canales de comunicación de AIRTIFICIAL con sus grupos de interés

ACCIONISTAS

Junta General de Accionistas

Informe de Gobierno Corporativo

Foro de Accionistas

Informes Anual y de resultados Trimestrales

Atención al accionista: investor.relations@airtificial.com

EMPLEADOS

Portal del empleado

Comunicados internos

Grupos de Trabajo

Canal de denuncias

Videoconferencias/audioconferencias

CLIENTES

Web corporativa AIRTIFICIAL y empresas participadas

Encuesta de satisfacción de clientes: calidad@airtificial.com

Redes Sociales

Buzón de contacto: info@airtificial.com

Videoconferencias/audioconferencia

PROVEEDORES

Diálogo Directo (Dpto. de Administración)

Notas de prensa

Buzón proveedores: administracion@airtificial.com

SOCIEDAD

Web corporativa AIRTIFICIAL y empresas participadas

Buzones de correo electrónico

Redes Sociales

Foros/ferias/conferencias/seminarios

Informe Anual-Pacto Mundial

Informe de Responsabilidad Social Corporativa

Buzón RC: rc@airtificial.com



www.airtificial.com

Alemania Bolivia China Colombia Ecuador España Honduras México Perú Polonia El Salvador USA